

# OFERTA

**tematyczna seminarium dyplomowego  
na studiach stacjonarnych i niestacjonarnych  
pierwszego i drugiego stopnia  
w roku akademickim 2017/2018**

**na**

**Wydziale Ekonomii i Zarządzania  
Uniwersytetu Zielonogórskiego**

Rok akademicki 2017/2018

# Spis treści

<b>BN</b>	<b>Bezpieczeństwo Narodowe</b>	<b>EK</b>	<b>Ekonomia</b>	<b>LOG</b>	<b>Logistyka</b>	<b>ZARZ</b>	<b>Zarządzanie</b>
	str. 3 - 6		str. 7 - 13		str. 14 - 23		str. 24 - 29

UWAGA! Poniżej zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne dla kierunku Bezpieczeństwo Narodowe, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów

<b>BEZPIECZEŃSTWO NARODOWE</b>			
<b>Lp.</b>	<b>Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego</b>	<b>Katedra/ Zakład</b>	<b>Obszary tematyczne seminarium</b>
1	<b>prof. dr hab. Leszek Belzyt</b>	Zakład Historii Społecznej, Gospodarczej i Wojskowości	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Działalność różnorodnych służb (Policja, straż pożarna, służba miejska, służby medyczne itp.) na rzecz bezpieczeństwa w ocenie mieszkańców</li> <li>2. Siły Zbrojne RP a bezpieczeństwo narodowe</li> <li>3. Zagrożenia bezpieczeństwa w regionie i ich zwalczanie</li> <li>4. Historyczne wymiary bezpieczeństwa narodowego i międzynarodowego</li> </ol>
2	<b>dr Magdalena Dalecka - Zaborowska</b>	Zakład Zarządzania Bezpieczeństwem	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Światowe i europejskie systemy oraz instytucje bezpieczeństwa</li> <li>2. Konflikty i kryzysy regionalne</li> <li>3. Organizacja oraz zadania struktur kierowania oraz podmiotów wykonawczych systemu bezpieczeństwa narodowego</li> <li>4. Zagrożenia i ochrona bezpieczeństwa państwa i porządku publicznego oraz funkcjonowanie systemu</li> </ol>
3	<b>dr Jarosław Flakowski</b>	Zakład Polityki Regionalnej	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Międzynarodowe stosunki polityczne</li> <li>2. Stosunki polsko-niemieckie po roku 1989</li> <li>3. Wojny i konflikty zbrojne</li> <li>4. Funkcjonowanie państw członkowskich w Unii Europejskiej</li> </ol>
4	<b>prof. dr hab. Leszek Gołdyka</b>	Zakład Zarządzania Bezpieczeństwem	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bezpieczeństwo narodowe w świadomości społecznej mieszkańców pogranicza polsko-niemieckiego</li> <li>2. Funkcje społeczne pogranicza polsko-niemieckiego</li> <li>3. Postawy mieszkańców pogranicza polsko-niemieckiego wobec niemieckiego dziedzictwa kulturowego</li> <li>4. Mieszkańcy pogranicza polsko-niemieckiego wobec „innych” (narodów, grup etnicznych, grup mniejszościowych, uchodźców, migrantów)</li> </ol>

## BEZPIECZEŃSTWO NARODOWE

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra / Zakład	Obszary tematyczne seminarium
5	<b>prof. dr hab. inż. Magdalena Graczyk</b>	Katedra Zarządzania Środowiskiem i Gospodarką Publiczną	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Istota, typologia i rozwój bezpieczeństwa energetycznego</li> <li>2. Zarządzanie w sytuacjach kryzysowych związanych z zagrożeniem bezpieczeństwa ekologicznego (powodzie, katastrofy itp.)</li> <li>3. Aktualne konflikty ekologiczne współczesnego świata i metody ich rozwiązywania</li> <li>4. Problemy bezpieczeństwa jądrowego</li> </ol>
6	<b>dr Edward Jakubowski</b>	Zakład Polityki Regionalnej	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Procesy globalizacji, integracji międzynarodowej</li> <li>2. Polityka regionalna oraz potencjał społeczno-gospodarczy jako uwarunkowania rozwoju regionu</li> <li>3. Polityka spójności Unii Europejskiej, jako determinanta rozwoju polskich województw</li> <li>4. Uwarunkowania, podstawy, kształtowanie i funkcjonowanie Unii Europejskiej. Programy Unii Europejskiej jako źródła wspierania rozwoju gospodarczego krajów członkowskich</li> </ol>
7	<b>dr Cezary Kąkol</b>	Zakład Zarządzania Bezpieczeństwem	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bezpieczeństwo imprez masowych</li> <li>2. Organy bezpieczeństwa i porządku publicznego</li> <li>3. Problematyka stanów nadzwyczajnych</li> <li>4. Działalność antyterrorystyczna organów administracji publicznej</li> </ol>
8	<b>dr Anna Łoś-Tomiak</b>	Zakład Systemów Informacyjnych i Gospodarki Elektronicznej	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Organizacje pozarządowe</li> <li>2. Bezpieczeństwo społeczne</li> <li>3. Rynek pracy</li> <li>4. Partnerstwo międzysektorowe</li> </ol>
9	<b>dr Renata Maciejewska</b>	Katedra Zarządzania Potencjałem Społecznym Organizacji	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Grupy zagrożone wykluczeniem społecznym. Patologie społeczne</li> <li>2. Przemoc w rodzinie</li> <li>3. System penitencjarny w Polsce</li> <li>4. Konflikty społeczne</li> </ol>

## BEZPIECZEŃSTWO NARODOWE

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra/ Zakład	Obszary tematyczne seminarium
10	<b>dr hab. inż. Karolina Mazur, prof. UZ</b>	Zakład Zarządzania Wartością	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Skuteczność narzędzi zarządzania kryzysowego</li> <li>2. Strategia w zakresie bezpieczeństwa organizacji/ gminy/ miasta</li> <li>3. Zarządzanie relacjami z pracownikami w organizacjach (Policja, Wojsko Polskie, Straż Pożarna)</li> </ol>
11	<b>dr inż. Grzegorz Nakielski</b>	Zakład Zarządzania Bezpieczeństwem	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zarządzanie kryzysowe na szczeblu samorządowym</li> <li>2. Bezpieczeństwo narodowe – wybrane problemy</li> <li>3. Rola, miejsce, zadania i organizacja służb w obszarze bezpieczeństwa</li> <li>4. Współczesne systemy bezpieczeństwa. Bezpieczeństwo informacji</li> </ol>
12	<b>dr hab. inż. Sławomir Nikiel, prof. UZ</b>	Zakład Systemów Informacyjnych i Gospodarki Elektronicznej	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cyberbezpieczeństwo (w ujęciu społecznym, technologicznym)</li> <li>2. Analiza bezpieczeństwa instytucji/ firmy w kontekście nowych technologii</li> <li>3. Bezpieczeństwo informacji</li> <li>4. Studium wybranych aspektów zarządzania kryzysowego</li> </ol>
13	<b>dr inż. Jarosław Siuda</b>	Zakład Zarządzania Bezpieczeństwem	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jednostki specjalne służb policji (ze szczególnym uwzględnieniem Polski) oraz sił zbrojnych (w tym Polski i Stanów Zjednoczonych)</li> <li>2. Rola Wojskowych Organów Administracji Państwowej (WSzW i WKU) w tworzeniu struktur Wojsk Obrony Terytorialnej</li> <li>3. Zabezpieczenie medyczne kontyngentów SZ RP podczas wykonywania misji poza granicami kraju</li> <li>4. Wykorzystanie nowoczesnych technologii na współczesnym polu walki. Modernizacja SZ RP</li> </ol>

## BEZPIECZEŃSTWO NARODOWE

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra/ Zakład	Obszary tematyczne seminarium
14	dr Jolanta Skierska	Zakład Historii Społecznej, Gospodarczej i Wojskowości	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Działalność i rola różnych służb (m.in. policja, straż pożarna, ratownictwo medyczne) w zapewnieniu bezpieczeństwa</li><li>2. Zagrożenia bezpieczeństwa w przeszłości oraz współcześnie</li><li>3. Konflikty społeczne i ich wpływ na bezpieczeństwo</li><li>4. Zjawiska i procesy społeczne wpływające na poczucie bezpieczeństwa (np. migracje, strajki, destabilizacja władzy, starzenie się społeczeństw i inne)</li></ol>
15	dr hab. Waldemar Sługocki, prof. UZ	Zakład Polityki Regionalnej	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Integracja europejska</li><li>2. Polityka regionalna</li><li>3. Samorząd terytorialny</li><li>4. Bezpieczeństwo wewnętrzne i zewnętrzne Polski</li></ol>
16	dr inż. Tadeusz Tabacznik	Zakład Zarządzania Bezpieczeństwem	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Zarządzanie kryzysowe w RP</li><li>2. Bezpieczeństwo wewnętrzne RP</li><li>3. Bezpieczeństwo publiczne RP</li><li>4. Bezpieczeństwo powszechne RP</li></ol>

### UWAGA!

Powyżej zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne dla kierunku Bezpieczeństwo Narodowe, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów.

UWAGA! Poniżej zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne dla kierunku Ekonomia, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów

Lp.	EKONOMIA		
	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra/ Zakład	Obszary tematyczne seminarium
1	dr inż. Anetta Barska	Katedra Makroekonomii i Finansów	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Strategia marketingowa przedsiębiorstwa/instytucji</li> <li>2. Komunikacja w biznesie</li> <li>3. Przygotowywanie kampanii reklamowej nowego produktu</li> <li>4. Analiza marketingowa przedsiębiorstwa na rynku</li> </ol>
2	dr Zbigniew Binek	Katedra Ekonomii Międzynarodowej	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Integracja walutowa jako etap integracji ekonomicznej</li> <li>2. Finanse międzynarodowe – nowoczesne instrumenty ekonomiczne</li> <li>3. Mechanizmy funkcjonowania strefy euro</li> <li>4. Instrumenty w bankowości</li> <li>5. Kurs walutowy</li> <li>6. Rola i zadania polityki pieniężnej</li> <li>7. Istota gospodarowania w państwie, przedsiębiorstwie i społeczeństwie</li> <li>8. Giełda Papierów Wartościowych</li> <li>9. Instrumenty pochodne</li> <li>10. Fundusze europejskie</li> </ol>
3	prof. dr hab. Grażyna Borys	Katedra Ekonomii Międzynarodowej	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Finanse przedsiębiorstw i analiza ekonomiczna</li> <li>2. Rynki kapitałowe</li> <li>3. Finanse publiczne i polityka fiskalna</li> <li>4. Bankowość i ubezpieczenia</li> </ol>
4	prof. dr hab. Tadeusz Borys	Katedra Zarządzania Środowiskiem i Gospodarką Publiczną	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zrównoważony rozwój lokalny i regionalny</li> <li>2. Odpowiedzialność biznesu i administracji publicznej</li> <li>3. Analiza ekonomiczna przedsiębiorstwa</li> <li>4. Ekonomiczne problemy ochrony środowiska</li> <li>5. Problemy wykluczenia ekonomicznego</li> <li>5. Przedsiębiorczość</li> </ol>

## EKONOMIA

Lp.	Tytuł / Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra / Zakład	Obszary tematyczne seminarium
5	<b>dr inż. Maciej Dzikuć</b>	Zakład Systemów Informacyjnych i Gospodarki Elektronicznej	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ekonomiczne aspekty ograniczenia niskiej emisji w Polsce (lub wybranym regionie)</li> <li>2. Ekonomiczne determinanty wykorzystania energetyki wiatrowej (lub innego rodzaju OZE) na przykładzie wybranego kraju/regionu</li> <li>3. Ekonomiczne warunki wykorzystania surowców na przykładzie KGHM Polska Miedź S.A.</li> <li>4. Wpływ niskiej emisji na stan ekonomiczny gospodarki</li> <li>5. Termomodernizacja budynków jak jeden z czynników wpływających na redukcję kosztów związanych z ogrzewaniem pomieszczeń</li> <li>6. Energetyka słoneczna jako jeden z elementów poprawy ekonomicznych warunków wytwarzania energii</li> <li>7. Ekonomiczne aspekty zapewnienia bezpieczeństwa energetycznego</li> <li>8. Ekonomiczne aspekty wykorzystania energetyki geotermalnej na przykładzie wybranej inwestycji w UE</li> <li>9. Ekonomiczne i ekologiczne warunki wykorzystania węgla brunatnego w zapewnieniu bezpieczeństwa energetycznego Polski na przykładzie wybranej elektrowni</li> <li>10. Wsparcie ekonomiczne ograniczenia niskiej emisji w Polsce</li> <li>11. Wytwarzanie energii elektrycznej i ciepłej w skojarzeniu jako sposób na redukcję kosztów na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa zajmującego się wytwarzaniem energii</li> </ol>



## EKONOMIA

Lp.	Tytuł / Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra / Zakład	Obszary tematyczne seminarium
6	<b>dr Alicja Janusz</b>	Katedra Ekonomii Międzynarodowej	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Doradztwo w obszarze tradycyjnych i innowacyjnych produktów bankowych</li> <li>2. Analiza dochodów i wydatków gminy X</li> <li>3. Sprawozdawczość finansowa i ocena sytuacji ekonomicznofinansowej podmiotów gospodarujących</li> <li>4. Rachunkowość i podatki w zarządzaniu podmiotem gospodarującym</li> </ol>
7	<b>dr inż. Leszek Kaźmierczak-Piwko</b>	Katedra Zarządzania Środowiskiem i Gospodarką Publiczną	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ekonomia środowiska, relacje gospodarka-środowisko, rozwój zrównoważony (ang. sustainable development)</li> <li>2. Proekologiczne aspekty rozwoju rynków</li> <li>3. Transformacja energetyczna w Unii Europejskiej, innowacje ekologiczne na rynku energii</li> <li>4. Polityka ekologiczna UE, ekonomiczne instrumenty ochrony środowiska, innowacje ekologiczne</li> </ol>
8	<b>prof. dr hab. Stanisław Krawczyk</b>	Katedra Inżynierii Zarządzania i Systemów Logistycznych	Tematyka prac zbieżna z kierunkiem ekonomia. Student na pierwszym spotkaniu z promotorem przedstawia swoje propozycje i własne zainteresowania. Temat pracy jest formułowany wspólnie ze studentem.
9	<b>dr hab. inż. Piotr Kułyk, prof. UZ</b>	Katedra Ekonomii Międzynarodowej	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tendencje w międzynarodowym handlu towarami w latach ... (usługami, w przepływach kapitału, technologii)</li> <li>2. Rozwój gospodarczy wybranych regionów Polski</li> <li>3. Analiza finansów przedsiębiorstwa</li> <li>4. Sytuacja na rynku pracy</li> </ol>
10	<b>dr Renata Manacka</b>	Katedra Ekonomii Międzynarodowej	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Prace licencjackie z zakresu rozwoju rynków finansowych i bankowych, obejmujące obszary: rozwój instrumentów finansowych na rynkach finansowych</li> <li>2. Analiza finansowa - analiza płynności lub rentowności firmy</li> </ol>

## EKONOMIA

Lp.	Tytuł / Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra / Zakład	Obszary tematyczne seminarium
			<ul style="list-style-type: none"> <li>3. Funkcjonowanie międzynarodowych rynków finansowych - wybrane aspekty</li> <li>4. Nadzór nad instytucjami finansowymi</li> </ul>
11	<b>dr inż. Mariola Michałowska</b>	Katedra Ekonomii Międzynarodowej	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Bezrobocie i sposoby jego przeciwdziałania w powiecie X/Formy przeciwdziałania bezrobociu w powiecie X</li> <li>2. Uwarunkowania rozwoju działalności małych i średnich przedsiębiorstw na rynku międzynarodowym</li> <li>3. Determinanty procesu podejmowania decyzji na rynku.....</li> <li>4. Handel elektroniczny w Polsce na przykładzie....</li> </ul>
12	<b>dr Anna Niewiadomska</b>	Katedra Makroekonomii i Finansów	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Rynek pracy (bezrobocie, zatrudnienie, polityka rynku pracy, elastyczne formy zatrudnienia)</li> <li>2. Aktywność i bierność zawodowa- uwarunkowania, konsekwencje</li> <li>3. Migracje zagraniczne (przesłanki kierunki, konsekwencje)</li> <li>4. Zjawisko dyskryminacji osób młodych/ starszych/ niepełnosprawnych/ kobiet na rynku pracy</li> </ul>
13	<b>dr hab. Przemysław Niewiadomski, prof. UZ</b>	Katedra Zarządzania Strategicznego i Marketingu	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Tworzenie i prowadzenie własnej firmy</li> <li>2. Efektywność implementacyjna, opracowywanie planów biznesowych</li> <li>3. Analiza przedsięwzięć inwestycyjnych, budowa modeli prowadzenia biznesu</li> <li>4. Innowacyjność w sektorze mikro/MŚP</li> <li>5. Efektywne zarządzanie przedsiębiorstwem rodzinnym</li> <li>6. Konkurencyjność małych i średnich przedsiębiorstw - identyfikacja źródeł i budowanie przewag konkurencyjnych</li> <li>7. Determinanty funkcjonowania mikro/MŚP</li> </ul>

## EKONOMIA

Lp.	Tytuł / Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra / Zakład	Obszary tematyczne seminarium
			<ul style="list-style-type: none"> <li>8. Zarządzanie kosztami w przedsiębiorstwie, koszty rozruchu nowej produkcji, strategie minimalizacji kosztów, downsizing</li> <li>9. Współpraca międzynarodowa, budowa sieci przedsiębiorstw</li> </ul>
14	prof. dr hab. inż. Barbara Olszewska	Katedra Ekonomii Międzynarodowej	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Analiza rynku</li> <li>2. Ekonomia i organizacja handlu i usług</li> <li>3. Organizacja procesu produkcji</li> </ul>
15	dr Dorota Roszkowska-Hołyśz	Katedra Ekonomii Międzynarodowej	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Konkurencyjność i rozwój przedsiębiorstw</li> <li>2. Przedsiębiorstwa rodzinne na rynku</li> <li>3. Finansowanie przedsiębiorstw i kształtowanie struktury kapitału, zarządzanie kapitałem obrotowym</li> <li>4. Analiza finansowa (w tym wybrane obszary np. analiza płynności lub rentowności przedsiębiorstwa)</li> </ul>
16	prof. dr hab. Jan Sikora	Katedra Ekonomii Międzynarodowej	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. System płacowy i pozapłacowy w firmie; Bezrobocie i jego ograniczanie; Struktura zatrudnienia w regionie; Gospodarczy rozwój obszarów wiejskich</li> <li>2. Konkurencja przedsiębiorstw; Pozarządowe organizacje gospodarcze i ich znaczenia</li> <li>3. Rola MŚP w regionie; Działalność podmiotów ekonomii społecznej; Etyka biznesu; Społeczna odpowiedzialność przedsiębiorstwa</li> <li>4. Znaczenie banków w rozwoju inwestycji; Strategie rozwoju społeczno - gospodarczego jednostek samorządu terytorialnego</li> </ul>

## EKONOMIA

Lp.	Tytuł / Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra / Zakład	Obszary tematyczne seminarium
17	<b>dr Ewa Sobolewska - Poniedziałek</b>	Katedra Ekonomii Międzynarodowej	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Srebrna gospodarka</li> <li>2. Rynek pracy z perspektywy pracodawcy i pracownika. Wymiar regionalny i krajowy</li> <li>3. Przemiany demograficzne i ich znaczenie dla gospodarki</li> <li>4. Ekskluzja/Inkluzja społeczna/zawodowa osób starszych</li> <li>5. Grupy defaworyzowane na rynku pracy</li> <li>6. Problem migracji i jej oddziaływania na gospodarkę</li> <li>7. Problemy funkcjonowania sektora publicznego</li> <li>8. Rola podmiotów ekonomii społecznej we współczesnej gospodarce</li> </ol>
18	<b>dr Paweł Szudra</b>	Katedra Inżynierii Zarządzania i Systemów Logistycznych	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ekonomiczna analiza przestrzenna (Analiza i ocena lokalizacji przedsiębiorstw)</li> <li>2. Analiza ekonomiczna przedsiębiorstwa (Ocena kondycji finansowej przedsiębiorstwa, Analiza płynności, sprawności działania, rentowności i zadłużenia)</li> <li>3. Zrównoważony rozwój ( Wpływ zrównoważonego rozwoju na rozwój przedsiębiorstw/miast/regionów)</li> <li>4. Małe i średnie przedsiębiorstwa w gospodarce rynkowej (Funkcjonowanie MSP, Czynniki i bariery wzrostu MSP, Wspieranie MŚP, Konkurencyjność MŚP, Społeczna odpowiedzialność biznesu)</li> <li>5. Przemysł kreatywny</li> </ol>
19	<b>dr Marek Tomaszewski</b>	Zakład Innowacji i Przedsiębiorczości	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Inflacja</li> <li>2. Bezrobocie i Rynek Pracy</li> <li>3. Instytucje Otoczenia Biznesu</li> <li>4. Polityka Innowacyjna</li> </ol>

## EKONOMIA

Lp.	Tytuł / Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra / Zakład	Obszary tematyczne seminarium
20	dr Joanna Wyrwa	Katedra Makroekonomii i Finansów	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Przedsiębiorczość i innowacyjność - kształtowanie konkurencyjności regionu, w tym przedsiębiorczość społeczna - innowacje otwarte, społeczne</li><li>2. Zintegrowane planowanie rozwoju</li><li>3. Rynek pracy</li><li>4. Współpraca nauki i biznesu</li></ol>

### UWAGA!

Powyżej zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne dla kierunku Ekonomia, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów.

UWAGA! Poniżej zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne dla kierunku Logistyka, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów

<b>LOGISTYKA</b>			
Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra / Zakład	Obszary tematyczne seminarium
1	<b>dr inż. Janusz Adamczyk</b>	Katedra Zarządzania Środowiskiem i Gospodarką Publiczną	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zrównoważony transport intermodalny a tradycyjny na podstawie firmy X</li> <li>2. Aspekty środowiskowe transportu samochodowego na przykładzie firmy X</li> <li>3. Ekologiczne rozwiązania w transporcie publicznym na przykładzie miasta X</li> <li>4. Logistyka zwrotna na przykładzie przedsiębiorstwa X</li> </ol>
2	<b>dr Jadwiga Gorączkowska</b>	Zakład Innowacji i Przedsiębiorczości	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Innowacje produktowe, procesowe, marketingowe i organizacyjne w logistyce</li> <li>2. Procesy innowacyjne w przedsiębiorstwach logistycznych</li> <li>3. Aktywność innowacyjna przedsiębiorstw</li> <li>4. Wsparcie innowacyjności i przedsiębiorczości na przykładzie przedsiębiorstw logistycznych</li> </ol>
3	<b>dr inż. Marzena Góralczyk</b>	Katedra Zarządzania Potencjałem Społecznym Organizacji	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zarządzanie zasobami ludzkimi w przedsiębiorstwie z branży TSL</li> <li>2. Negocjacje w przedsiębiorstwach funkcjonujących w sferze logistyki</li> <li>3. Komunikowanie się w podmiotach gospodarczych funkcjonujących w sferze logistyki</li> <li>4. Usprawnianie procesów zarządzania w różnych typach podmiotów gospodarczych</li> <li>5. Konkurencyjność podmiotów gospodarczych funkcjonujących w sferze logistyki</li> <li>6. Marketing w podmiotach gospodarczych funkcjonujących w sferze logistyki</li> </ol>

## LOGISTYKA

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra / Zakład	Obszary tematyczne seminarium
4	<b>prof. dr hab. inż. Magdalena Graczyk</b>	Katedra Zarządzania Środowiskiem i Gospodarką Publiczną	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ekologizacja transportu publicznego</li> <li>2. Logistyka miejska w kontekście świadczenia usług komunalnych</li> <li>3. Logistyka zwrotna i jej ekonomiczny/ekologiczny aspekt</li> <li>4. Logistyka zwrotna w zarządzaniu łańcuchem dostaw</li> </ol>
5	<b>dr Katarzyna Huk</b>	Zakład Logistyki	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zarządzanie relacjami z klientem</li> <li>2. Logistyczna obsługa klienta</li> <li>3. Wybrane procesy logistyczne</li> <li>4. Wybrane aspekty zarządzania łańcuchem dostaw</li> <li>5. Zarządzanie logistyczne w MŚP</li> <li>6. Logistyka a inne obszary zarządzania</li> <li>7. Modelowanie procesów logistycznych</li> <li>8. Procesy dystrybucji w zarządzaniu przedsiębiorstwem</li> <li>9. Transport i spedycja w funkcjonowaniu przedsiębiorstw</li> <li>10. Analiza poszczególnych sektorów w zakresie zarządzania logistycznego</li> <li>11. Logistyka miejska</li> <li>12. Logistyka miejska a społeczna odpowiedzialność przedsiębiorstw</li> </ol>
6	<b>dr Alicja Janusz</b>	Katedra Ekonomii Międzynarodowej	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Społeczna odpowiedzialność biznesu i etyka</li> <li>2. Rola i znaczenie logistyki w wybranym przedsiębiorstwie</li> <li>3. Efektywność działań w przedsiębiorstwie X</li> <li>4. Relacje przedsiębiorstwa X z otoczeniem</li> </ol>
7	<b>dr Janina Jędrzejczak-Gas</b>	Katedra Ekonomii Międzynarodowej	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sprawozdawczość finansowa i ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej przedsiębiorstw z branży TSL</li> <li>2. Zarządzanie finansami w przedsiębiorstwach z branży TSL</li> <li>3. Innowacyjność i konkurencyjność przedsiębiorstw TSL.</li> </ol>

## LOGISTYKA

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra / Zakład	Obszary tematyczne seminarium
			4. Rachunkowość i podatki w zarządzaniu przedsiębiorstwem z branży TSL
8	<b>dr inż. Leszek Kaźmierczak-Piwko</b>	Katedra Zarządzania Środowiskiem i Gospodarką Publiczną	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ekologistka</li> <li>2. Logistyka odpadów opakowaniowych</li> <li>3. Logistyka usług miejskich</li> <li>4. Logistyka zwrotna</li> <li>5. Proekologiczne aspekty łańcucha dostaw</li> </ol>
9	<b>dr Sławomir Kłosowski</b>	Zakład Systemów Informacyjnych i Gospodarki Elektronicznej	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zasady działania przedsiębiorstw lokalnego transportu zbiorowego</li> <li>2. Struktury organizacyjne przedsiębiorstw logistycznych</li> <li>3. Logistyka miejska</li> <li>4. Ekonomiczne i organizacyjne aspekty towarowego transportu drogowego</li> </ol>
10	<b>dr Sławomir Kotylak</b>	Zakład Systemów Informacyjnych i Gospodarki Elektronicznej	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Logistyka połączeń komunikacyjnych na liniach wojewódzkich w publicznym transporcie zbiorowym w świetle uwarunkowań Planu Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Lubuskiego – nowa koncepcja</li> <li>2. Analiza zasadności wznowienia ruchu pociągów towarowych na nieczynnych liniach kolejowych na terenie województwa lubuskiego z uwzględnieniem budowy nowych odcinków linii i bocznic</li> <li>3. Analiza procesu wywozu i dowozu towarów koleją z i do województwa lubuskiego z uwzględnieniem możliwości przejęcia przewozów z transportu drogowego</li> <li>5. Optymalizacja obiegów kolejowego taboru pasażerskiego dla połączeń objętych organizacją publicznego transportu zbiorowego przez Województwo Lubuskie z uwzględnieniem poziomów utrzymania taboru</li> </ol>



## LOGISTYKA

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra / Zakład	Obszary tematyczne seminarium
			6. Analiza logistycznych rozwiązań transportowych województwa lubuskiego w kontekście funkcjonowania portu lotniczego Zielona Góra w Babimoście
11	<b>prof. dr hab. Stanisław Krawczyk</b>	Katedra Inżynierii Zarządzania i Systemów Logistycznych	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tworzenie harmonogramów odbioru odpadów na terenach miejskich</li> <li>2. Techniki monitorowania ładunków w przewozach kombinowanych</li> <li>3. Planowanie przewozów przez operatora logistycznego</li> <li>4. Usługi magazynowe operatora logistycznego</li> <li>5. Systemy komunikacji z klientami w sprzedaży internetowej</li> <li>6. Wdrażanie nowych technologii identyfikacji ładunków</li> <li>7. Tworzenie harmonogramów dostaw dla przedsiębiorstwa produkcyjnego</li> <li>8. Komisjonowanie ładunków w magazynie dystrybucyjnym</li> <li>9. Monitorowanie zapasów w jednostce handlowej</li> <li>10. Wykorzystanie Internetu w usługach logistycznych</li> <li>11. Koordynacja procesów w obsłudze produkcji</li> <li>12. Obsługa przepływów materiałowych przez magazyn surowców</li> </ol>
12	<b>dr hab. inż. Piotr Kułyk, prof. UZ</b>	Katedra Ekonomii Międzynarodowej	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kanały dystrybucji w przedsiębiorstwie</li> <li>2. Logistyka w handlu międzynarodowym</li> <li>3. Rola i znaczenie logistyki w wybranym przedsiębiorstwie</li> <li>4. Łańcuch logistyczny wybranego produktu</li> </ol>
13	<b>dr inż. Dorota Kuźdowicz</b>	Zakład Logistyki	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Organizacja rachunkowości w firmie logistycznej</li> <li>2. Przepływy wartości w łańcuchu dostaw przedsiębiorstwa</li> <li>3. Sprawozdawczość finansowa w przedsiębiorstwie logistycznym</li> </ol>

## LOGISTYKA

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra/ Zakład	Obszary tematyczne seminarium
			4. Controlling logistyczny jako źródło podejmowania decyzji w przedsiębiorstwie
14	<b>dr inż. Paweł Kuźdowicz</b>	Zakład Systemów Informacyjnych i Gospodarki Elektronicznej	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Controlling logistyczny w przedsiębiorstwie XYZ</li> <li>2. Cyfrowa transformacja biznesu, modele i zastosowania</li> <li>3. Internet przedmiotów (IoT), koncepcje i zastosowania w biznesie</li> <li>4. Modele organizacji uczącej się oraz inteligentnej</li> <li>5. Przepływy strumieni wartości w łańcuchu logistycznym przedsiębiorstwa produkcyjnego</li> <li>6. Rachunek kosztów logistyki przedsiębiorstwa XYZ</li> <li>7. Rachunek centrów i nośników kosztów w przedsiębiorstwie XYZ</li> <li>8. Rozwiązania ICT w zarządzaniu wiedzą w organizacjach inteligentnych</li> <li>9. Systemy informatyczne w logistyce</li> </ol>
15	<b>dr inż. Anna Łobos</b>	Zakład Zarządzania Wartością	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wpływ zmian demograficznych na przedsiębiorstwa i gospodarkę</li> <li>2. Prognozowanie w logistyce</li> <li>3. Modelowanie ekonometryczne</li> <li>4. Wykorzystanie wybranych metod badania otoczenia przedsiębiorstwa z branży TSL</li> </ol>
16	<b>dr inż. Patrycja Łychmus</b>	Katedra Zarządzania Potencjałem Społecznym Organizacji	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zarządzanie zasobami ludzkimi w przedsiębiorstwach z branży TSL/ działach logistycznych</li> <li>2. Polityka personalna w przedsiębiorstwach z branży TSL/ działach logistycznych</li> <li>3. Systemy motywowania w przedsiębiorstwach z branży TSL/ działach logistycznych</li> <li>4. Zarządzanie komunikowaniem się w przedsiębiorstwach z branży TSL/ działach logistycznych</li> </ol>

## LOGISTYKA

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra / Zakład	Obszary tematyczne seminarium
17	<b>dr inż. Monika Michalska</b>	Katedra Zarządzania Środowiskiem i Gospodarką Publiczną	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ekologistyka w przedsiębiorstwie</li> <li>2. Ekologistyka w jednostce samorządu terytorialnego</li> <li>3. Gospodarka odpadami</li> <li>4. Logistyka zwrotna</li> </ol>
18	<b>dr hab. inż. Sławomir Nikiel, prof. UZ</b>	Zakład Systemów Informacyjnych i Gospodarki Elektronicznej	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Systemy informatyczne wspomagania zarządzania logistyką</li> <li>2. Przemysł 4.0</li> <li>3. Logistyczne aspekty usług cyfrowych (internet mobilny, cyfrowe płatności, działalność sklepów internetowych...)</li> <li>4. Technologie dla logistyki</li> </ol>
19	<b>dr Agnieszka Perzyńska</b>	Zakład Logistyki	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zarządzanie logistyczne w transporcie</li> <li>2. Transport i spedycja w zarządzaniu przedsiębiorstwem</li> <li>3. Logistyka dystrybucji</li> <li>4. Tendencje na światowym rynku usług logistycznych - studia i analizy</li> </ol>
20	<b>dr inż. Marcin Relich</b>	Zakład Systemów Informacyjnych i Gospodarki Elektronicznej	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zarządzanie projektami logistycznymi</li> <li>2. Systemy wspomagania decyzji w logistyce</li> <li>3. Procesy logistyczne w zarządzaniu nowym produktem</li> <li>4. Systemy informatyczne w logistyce</li> </ol>
21	<b>dr hab. inż. Sebastian Saniuk, prof. UZ</b>	Katedra Inżynierii Zarządzania i Systemów Logistycznych	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Doskonalenie procesów logistycznych w wybranym przedsiębiorstwie</li> <li>2. Rola procesów transportu w zapewnieniu właściwego poziomu obsługi klienta</li> <li>3. Zarządzanie infrastrukturą logistyczną przedsiębiorstwa (lub miasta) na przykładzie</li> <li>4. System logistyki miejskiej a jakość życia mieszkańców na przykładzie wybranego miasta</li> </ol>

## LOGISTYKA

Lp.	Tytuł / Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra / Zakład	Obszary tematyczne seminarium
22	<b>prof. dr hab. inż. Janina Stankiewicz</b>	Katedra Zarządzania Potencjałem Społecznym Organizacji	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zasoby ludzkie wśród zasobów przedsiębiorstwa transportowego</li> <li>2. Zarządzanie „rozproszonymi” pracownikami w transporcie kombinowanym</li> <li>3. Możliwości wdrażania zmian organizacyjnych / technicznych / społecznych w transporcie kombinowanym bądź służących integracji transportów w aglomeracjach czy konurbacjach miejskich</li> <li>4. Zarządzanie wiedzą wśród społeczności przedsiębiorstwa transportowego</li> <li>5. Kształtowanie wizerunku przedsiębiorstwa jako pozytywnego pracodawcy w transporcie kombinowanym</li> </ol>
23	<b>dr Paweł Szudra</b>	Katedra Inżynierii Zarządzania i Systemów Logistycznych	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Projektowanie systemów i procesów logistycznych w przedsiębiorstwie (produkcyjnym, handlowym, usługowym i innym)</li> <li>2. Logistyka w biznesie (Problemy zarządzania logistycznego, Usługi logistyczne, Logistyka zwrotów w perspektywie menedżerskiej)</li> <li>3. Lokalizacja przedsiębiorstw logistycznych (Analiza i ocena lokalizacji przedsiębiorstw / Centrów Logistycznych)</li> <li>4. Logistyka miejska (System logistyki miejskiej a jakość życia mieszkańców, Zarządzanie infrastrukturą logistyczną miasta)</li> </ol>

## LOGISTYKA

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra/ Zakład	Obszary tematyczne seminarium
24	<b>dr Janusz Śnihur</b>	Katedra Zarządzania Strategicznego i Marketingu	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kreowanie wizerunku organizacji na przykładzie przedsiębiorstwa z branży TSL</li> <li>2. Public relations w zarządzaniu przedsiębiorstwem z branży TSL</li> <li>3. Analiza marketingowa centrów logistycznych</li> <li>4. Przygotowywanie strategii marketingowej na przykładzie przedsiębiorstwa z branży TSL</li> </ol>
25	<b>dr hab. Arkadiusz Świadek, prof. UZ</b>	Zakład Innowacji i Przedsiębiorczości	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nowoczesne systemy zarządzania logistycznego w przedsiębiorstwie</li> <li>2. Innowacje (nowe technologie) w logistyce</li> <li>3. Logistyka zapasów</li> <li>4. Logistyka produkcji</li> <li>5. Logistyka sprzedaży</li> <li>6. Zarządzanie transportem</li> <li>7. Infrastruktura logistyczna</li> <li>8. Przepływy towarowo-informacyjne w organizacji</li> <li>9. Planowanie potrzeb materiałowych</li> </ol>
26	<b>dr Lilianna Ważna</b>	Zakład Systemów Informacyjnych i Gospodarki Elektronicznej	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ocena efektywności procesów logistycznych w wybranym przedsiębiorstwie</li> <li>2. Informatyczne systemy wspomaganie zarządzania wybranymi procesami logistycznymi w przykładowym przedsiębiorstwie</li> <li>3. Analiza i optymalizacja kosztów wybranych procesów logistycznych na przykładzie przedsiębiorstwa</li> <li>4. Informatyczne systemy wspomaganie decyzji w procesach logistycznych przedsiębiorstwa</li> </ol>

## LOGISTYKA

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra/ Zakład	Obszary tematyczne seminarium
27	<b>dr hab. inż. Krzysztof Witkowski, prof. UZ</b>	Zakład Logistyki	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Strategie utrzymania zapasów w logistycznym systemie dystrybucji</li> <li>2. Miejsce gospodarki magazynowej w systemie logistycznym przedsiębiorstwa</li> <li>3. Logistyczne systemy zaopatrzenia funkcjonujące w przedsiębiorstwie</li> <li>4. System realizacji zamówień na przykładzie przedsiębiorstwa</li> <li>5. Transport lądowy w Polsce – budowa i eksploatacja autostrad</li> <li>6. Transport kolejowy w województwie lubuskim na tle perspektyw rozwojowych transportu w Polsce</li> <li>7. Infrastruktura drogowa w województwie lubuskim na tle perspektyw rozwojowych transportu drogowego w Polsce</li> <li>8. Współczesne tendencje w rozwoju logistyki miejskiej</li> <li>9. Gospodarowanie infrastrukturą logistyczną miasta</li> <li>10. Zadania działu zakupów oraz jego miejsce w łańcuchu logistycznym przedsiębiorstwa</li> <li>11. Rozwój logistyki międzynarodowej w procesie globalizacji gospodarki</li> <li>12. Zarządzanie zapasami w nowoczesnym systemie magazynowania w przedsiębiorstwie produkcyjnym</li> <li>13. Zarządzanie zapasami w nowoczesnym systemie magazynowania w przedsiębiorstwie handlowym</li> <li>14. Informatyczne wspomaganie gospodarki magazynowej</li> <li>15. Informatyczne systemy wspomaganie zarządzania zapasami</li> <li>16. Informatyczne wspomaganie zarządzania łańcuchem dostaw</li> <li>17. Logistyczna obsługa klienta</li> </ol>

## LOGISTYKA

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra / Zakład	Obszary tematyczne seminarium
			18. Zadania logistyki odzysku i recyklingu w strategii przedsiębiorstwa 19. Uwarunkowania rozwoju logistyki miejskiej w Polsce 20. Marketing logistyczny w logistycznym systemie dystrybucji 21. Miejsce gospodarki magazynowej w systemie logistycznym przedsiębiorstwa
28	<b>dr inż. Joanna Zarębska</b>	Katedra Zarządzania Środowiskiem i Gospodarką Publiczną	1. Opakowanie i jego rola w zapewnieniu jakości towaru 2. Ekologistyka odpadów komunalnych 3. Logistyka odzysku a ekologiczna ocena cyklu życia 4. Gospodarka okrężna na przykładzie firmy X/ przemysłu Y 5. Ocena sensoryczna i hedonistyczna jakości wybranych produktów 6. Ocena systemu gospodarki odpadami opakowaniowymi w kontekście zagadnień ekologistyki 7. Ekologiczne aspekty transportu publicznego
29	<b>dr hab. Gernot Zellmer, prof. UZ</b>	Katedra Inżynierii Zarządzania i Systemów Logistycznych	1. Analiza ryzyka w przedsiębiorstwie z branży TSL 2. Ryzyko w obszarze zbytu (zaopatrzenia, magazynowania, gospodarki zapasami, ...) i środki do jego zwalczania 3. Zarządzania logistyczne w sytuacjach kryzysowych 4. Praktyczne wykorzystanie wybranych instrumentów controllingu w obszarze logistyki

### **UWAGA!**

Powyżej zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne dla kierunku Logistyka, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów.

UWAGA! Poniżej zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne dla kierunku Zarządzanie, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów

<b>ZARZĄDZANIE</b>			
Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra/ Zakład	Obszary tematyczne seminarium
1	<b>prof. dr hab. Grażyna Borys</b>	Katedra Ekonomii Międzynarodowej	Tematyka prac zbieżna z kierunkiem zarządzanie. Student na pierwszym spotkaniu z promotorem przedstawia swoje propozycje i własne zainteresowania. Temat pracy jest formułowany wspólnie ze studentem.
2	<b>prof. dr hab. Tadeusz Borys</b>	Katedra Zarządzania Środowiskiem i Gospodarką Publiczną	Tematyka prac zbieżna z kierunkiem zarządzanie. Student na pierwszym spotkaniu z promotorem przedstawia swoje propozycje i własne zainteresowania. Temat pracy jest formułowany wspólnie ze studentem.
3	<b>dr hab. inż. Wiesław Danielak, prof. UZ</b>	Katedra Zarządzania Strategicznego i Marketingu	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Uwarunkowania funkcjonowania mikro, małych i średnich przedsiębiorstw</li> <li>2. Konkurencyjność małych i średnich przedsiębiorstw - identyfikacja źródeł przewag konkurencyjnych</li> <li>3. Współczesne modele biznesu i czynniki je kształtujące</li> <li>4. Kształtowanie relacji współdziałania z klientami, dostawcami, konkurentami</li> <li>5. Zarządzanie relacjami wewnątrz organizacyjnymi i międzyorganizacyjnymi</li> <li>6. Analiza strategiczna przedsiębiorstwa i strategię jego rozwoju</li> <li>7. Strategie marketingowe przedsiębiorstw i badanie zachowań konsumentów</li> <li>8. Kształtowanie wizerunku przedsiębiorstwa (organizacji)</li> <li>9. Wykorzystanie koncepcji i metod w procesie zarządzania przedsiębiorstwem</li> <li>10. Zarządzanie sieciami międzyorganizacyjnymi (sieci outsourcingowe, franczyzowe, holdingowe, centra transferu technologii, parki technologiczne, klastry)</li> </ol>



## ZARZĄDZANIE

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra / Zakład	Obszary tematyczne seminarium
4	<b>prof. dr hab. inż. Magdalena Graczyk</b>	Katedra Zarządzania Środowiskiem i Gospodarką Publiczną	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zarządzanie środowiskowe na poziomie mikroekonomicznym</li> <li>2. Ekologiczny aspekt społecznie odpowiedzialnego biznesu</li> <li>3. Ekocontrolling i bilanse ekologiczne</li> <li>4. Innowacyjność ekologiczna i jej wpływ na zrównoważony rozwój</li> </ol>
5	<b>dr inż. Leszek Kaźmierczak-Piwko</b>	Katedra Zarządzania Środowiskiem i Gospodarką Publiczną	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zarządzanie środowiskowe w organizacjach gospodarczych i publicznych</li> <li>2. Zarządzanie środowiskiem w aspekcie strategicznym - kształtowania polityki ochrony środowiska na szczeblu centralnym i lokalnym, konstrukcji ekonomicznych instrumentów ochrony środowiska (np. system handlu emisjami, dotacje, subwencje, podatki ekologiczne, opłaty i kary za gospodarcze korzystanie ze środowiska)</li> <li>3. Zintegrowana Polityka Produktowa ZPP, ekoznakowanie produktów konsumpcyjnych</li> <li>4. Ekologiczna Ocena Cyklu Życia (LCA)</li> </ol>
6	<b>dr hab. Paul Dieter Kluge, prof. UZ</b>	Katedra Ekonomii Międzynarodowej	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Badania dotyczące wybranych aspektów controllingu w Polsce - krytyczna ocena ich wartości informacyjnej</li> <li>2. Uwzględnienie porównywalności w benchmarkingu (na podstawie wybranych wskaźników ilościowych)</li> <li>3. Controlling w MŚP oraz w instytucjach</li> <li>4. Wskaźniki finansowe- krytyczna ocena ich wartości informacyjnej</li> </ol>
7	<b>dr hab. inż. Piotr Kułyk, prof. UZ</b>	Katedra Ekonomii Międzynarodowej	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Analiza strategii rozwoju gminy/ powiatu</li> <li>2. Analiza finansów przedsiębiorstwa</li> <li>3. Zarządzanie potencjałem społecznym organizacji</li> <li>4. Realizacja idei rozwoju zrównoważonego na przykładzie gminy</li> </ol>

## ZARZĄDZANIE

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra/ Zakład	Obszary tematyczne seminarium
8	<b>dr hab. inż. Karolina Mazur, prof. UZ</b>	Zakład Zarządzania Wartością	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zarządzanie finansami w przedsiębiorstwie/ jednostce samorządowej/ organizacji non-profit</li> <li>2. Strategia organizacji</li> <li>3. Analiza otoczenia organizacji</li> <li>4. Zarządzanie relacjami z pracownikami</li> </ol>
9	<b>dr Marta Moczulska</b>	Katedra Zarządzania Potencjałem Społecznym Organizacji	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zarządzanie procesami zmian w przedsiębiorstwie</li> <li>2. Zarządzanie kreatywnością pracowników w przedsiębiorstwie</li> <li>3. System motywowania w organizacji w przedsiębiorstwie</li> <li>4. Zarządzanie wiedzą w przedsiębiorstwie</li> </ol>
10	<b>dr hab. Przemysław Niewiadomski, prof. UZ</b>	Katedra Zarządzania Strategicznego i Marketingu	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Współczesne koncepcje zarządzania ze zwróceniem uwagi na: elastyczność, szczupłość, zarządzanie wiedzą, odporność, spryt, bystrość, zdolności dynamiczne oraz okazje w teorii i praktyce zarządzania</li> <li>2. Rozwój i doskonalenie przedsiębiorstw, kształtowanie strategii, restrukturalizacja modeli biznesowych, odnowa strategiczna, projektowanie i doskonalenie systemów zarządzania</li> <li>3. Zarządzanie procesami zmian w przedsiębiorstwie</li> <li>4. Przywództwo, modele kompetencyjne lidera, budowanie wizerunku, doskonalenie i rozwój kadry kierowniczej</li> <li>5. Kształtowanie partnerstwa, zarządzanie relacjami, marketing relacyjny</li> <li>6. Zarządzanie sprzedażą, w tym: kierowanie grupą sprzedawców, przywództwo i rozwój umiejętności menedżera sprzedaży, kształtowanie i zarządzanie relacjami z klientami i dostawcami, zarządzanie produktem, planowanie i controlling sprzedaży, organizacji procesów zakupowych, budowanie planów</li> </ol>

## ZARZĄDZANIE

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra / Zakład	Obszary tematyczne seminarium
			sprzedaży, zarządzanie cenami i kanałami dystrybucji, planowanie działań marketingowych wspierających sprzedaż, prowadzenie negocjacji handlowych, motywowanie zespołu sprzedawców
11	<b>prof. dr hab. Jan Sikora</b>	Katedra Ekonomii Międzynarodowej	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Struktura organizacyjna firmy i jej kształtowanie</li> <li>2. Kultura organizacyjna przedsiębiorstwa</li> <li>3. Partycypacja pracowników w zarządzaniu</li> <li>4. Zarządzanie zespołem pracowniczym</li> <li>5. Kariery pracownicze</li> <li>6. Rekrutacja i selekcja pracowników</li> <li>7. Motywowanie do pracy</li> <li>8. Wprowadzanie innowacji w firmie</li> <li>9. Zarządzanie marketingowe</li> <li>10. Konflikty w zarządzaniu i ich rozwiązywanie</li> </ol>
12	<b>dr hab. Dariusz Sobotkiewicz, prof. UZ</b>	Katedra Zarządzania Strategicznego i Marketingu	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zarządzanie organizacjami wielopodmiotowymi (grupami kapitałowymi, koncernami, holdingami, przedsiębiorstwami wielozakładowymi)</li> <li>2. Centrum Usług Wspólnych - organizacja, funkcjonowanie</li> <li>3. Zarządzanie oddziałem przedsiębiorstwa zagranicznego z siedzibą w Polsce - organizacja, funkcjonowanie, problemy, wyzwania</li> <li>4. Zarządzanie funkcjami i procesami w przedsiębiorstwie</li> <li>5. Diagnoza i doskonalenie struktury organizacyjnej</li> <li>6. Badanie i usprawnianie organizacji przedsiębiorstwa</li> <li>7. Współczesne koncepcje zarządzania i ich wykorzystanie w przedsiębiorstwie</li> <li>8. Zarządzanie działem marketingu, działem sprzedaży i działaniami marketingowymi (produktem, rozwojem nowego produktu, promocją, itp.)</li> </ol>

## ZARZĄDZANIE

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra/ Zakład	Obszary tematyczne seminarium
			9. Organizacja marketingu w przedsiębiorstwie - struktury, procesy, problemy, wyzwania 10. Marketing przemysłowy 11. Strategie marketingowe krajowych i zagranicznych przedsiębiorstw 12. Analiza strategiczna przedsiębiorstwa
13	<b>prof. dr hab. inż. Janina Stankiewicz</b>	Katedra Zarządzania Potencjałem Społecznym Organizacji	1. Zarządzanie procesami komunikowania się w organizacji 2. Tworzenie efektywnych zespołów i kierowanie nimi 3. Strategia personalna, jej budowanie i konieczne zmiany 4. Wdrażanie zmian i kształtowanie wobec nich zachowań pracowników 5. Procesy zarządzania pracownikami w organizacji 6. Kształtowanie zachowań organizacyjnych pracowników
14	<b>dr hab. Arkadiusz Świadek, prof. UZ</b>	Zakład Innowacji i Przedsiębiorczości	1. Zarządzanie przedsiębiorstwem 2. Regionalne systemy innowacyjne 3. Procesy innowacyjne w przedsiębiorstwie 4. Analiza efektywność innowacyjnej 5. Postęp techniczny 6. Sterowanie jakością 7. Organizacja e-biznesu 8. Działalność inwestycyjna w podmiocie gospodarczym 9. Zarządzanie zasobami ludzkimi 10. Zarządzanie strategiczne w przedsiębiorstwie 11. Strategie rozwoju przedsiębiorstw 12. Procesy restrukturyzacji przedsiębiorstw 13. Gospodarowanie majątkiem trwałym i obrotowym firm

## ZARZĄDZANIE

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Katedra/ Zakład	Obszary tematyczne seminarium
15	prof. dr hab. Janusz Tomidajewicz	Katedra Ekonomii Międzynarodowej	<ol style="list-style-type: none"><li>1. (Międzynarodowa) Konkurencyjność wybranego przedsiębiorstwa na rynku ....</li><li>2. Czynniki i źródła konkurencyjności (międzynarodowej) przedsiębiorstwa</li><li>3. Strategie rozwoju i konkurencyjności przedsiębiorstwa</li></ol>

### UWAGA!

Powyżej zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne dla kierunku Zarządzanie, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów.