

# **OFERTA**

**prowadzenia seminarium na studiach  
stacjonarnych i niestacjonarnych  
pierwszego i drugiego stopnia  
w roku akademickim 2018/2019**

**na**

**Wydziale Ekonomii i Zarządzania  
Uniwersytetu Zielonogórskiego**

**Semestr rozpoczęcia proseminarium/seminarium: zimowy**

ZIELONA GÓRA  
PAŹDZIERNIK 2018

*W ofercie zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów*

## Spis treści

Bezpieczeństwo Narodowe .....	3
Ekonomia .....	7
Logistyka .....	11
Zarządzanie .....	17

# Bezpieczeństwo Narodowe

## **Belzyt Leszek, prof. dr hab.**

- 1) Rola Policji, straży pożarnej, wojska, Straży Granicznej, Służby Więziennej, organów samorządowych i państwowych w zapewnieniu bezpieczeństwa mieszkańców poszczególnych miast, gmin lub powiatów
- 2) Problemy bezpieczeństwa narodowego i międzynarodowego w świetle prasy
- 3) Historia poszczególnych służb odpowiedzialnych za bezpieczeństwo, jak Policja, Siły Zbrojne, straż pożarna.
- 4) Problemy związane z bezpieczeństwem społecznym i ekonomicznym, np. przemoc domowa, alkoholizm, narkomania, bezrobocie.

## **Dalecka-Zaborowska Magdalena, dr**

- 1) Światowe i europejskie systemy oraz instytucje bezpieczeństwa.
- 2) Konflikty i kryzysy regionalne.
- 3) Organizacja oraz zadania struktur kierowania oraz podmiotów wykonawczych systemu bezpieczeństwa narodowego.
- 4) Zagrożenia i ochrona bezpieczeństwa państwa i porządku publicznego oraz funkcjonowanie systemu.

## **Danielak Wiesław, prof. UZ dr hab. inż.**

- 1) Zarządzanie bezpieczeństwem w organizacji
- 2) Bezpieczne modele biznesu
- 3) Zarządzanie kryzysowe w przedsiębiorstwie (w jednostkach samorządu terytorialnego oraz organizacjach odpowiedzialnych za bezpieczeństwo)
- 4) Wykorzystanie systemów bezpieczeństwa informatycznego i informacyjnego w zarządzaniu wiedzą i informacją
- 5) Rola i zadania organizacji międzynarodowych na rzecz bezpieczeństwa

## **Flakowski Jarosław, dr**

- 1) Bezpieczeństwo narodowe w wymiarze globalnym
- 2) Organizacje międzynarodowe a bezpieczeństwo państwa
- 3) Polsko-niemiecka współpraca wojskowa i polityczna w zakresie bezpieczeństwa
- 4) Wpływ integracji europejskiej na bezpieczeństwo państw członkowskich

## **Gołdyka Leszek, prof. dr hab.**

- 1) Bezpieczeństwo narodowe w świadomości społecznej
- 2) Funkcje zachodniej granicy państwa polskiego a bezpieczeństwo narodowe
- 3) Funkcje pogranicza polsko-niemieckiego a bezpieczeństwo narodowe

*W ofercie zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów*

**Graczyk Krzysztof, dr inż.**

- 1) Bezpieczeństwo wewnętrzne
- 2) Zarządzanie kryzysowe
- 3) Siły Zbrojne RP w systemie bezpieczeństwa państwa
- 4) Międzynarodowa polityka bezpieczeństwa

**Graczyk Magdalena, prof. dr hab. inż.**

- 1) Istota, typologia i rozwój bezpieczeństwa energetycznego
- 2) Zarządzanie w sytuacjach kryzysowych związanych z zagrożeniem bezpieczeństwa ekologicznego (powódzie, katastrofy itp.)
- 3) Aktualne konflikty ekologiczne współczesnego świata i metody ich rozwiązywania
- 4) Problemy bezpieczeństwa jądrowego

**Jakubowski Edward, dr**

- 1) Procesy globalizacji, integracji międzynarodowej i ich wpływ na bezpieczeństwo międzynarodowe
- 2) Polityka regionalna oraz potencjał społeczno-gospodarczy jako uwarunkowania rozwoju regionu.
- 3) Polityka spójności Unii Europejskiej, jako determinanta rozwoju polskich województw oraz wpływ na poprawę bezpieczeństwa w regionie.
- 4) Uwarunkowania, podstawy, kształtowanie i funkcjonowanie Unii Europejskiej w celu polepszenia bezpieczeństwa państw członkowskich. Programy Unii Europejskiej jako źródła wspierania rozwoju gospodarczego krajów członkowskich.

**Każmierczak - Piwko Leszek, dr inż.**

- 1) Bezpieczeństwo ekologiczne funkcjonowania różnego typu organizacji
- 2) Bezpieczeństwo ekologiczne układów gospodarczych
- 3) Zarządzanie kryzysowe w jednostkach samorządu terytorialnego
- 4) Zarządzanie ryzykiem ekologicznym na poziomie mikroekonomicznym

**Łoś Tomiak Anna, dr**

- 1) Bezpieczeństwo społeczne
- 2) Organizacje pozarządowe
- 3) Partnerstwa międzysektorowe
- 4) Polityka rynku pracy

*W ofercie zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów*

**Mazur Karolina, prof. UZ dr hab. inż.**

- 1) Efektywność jednostki X
- 2) Zarządzanie finansami w jednostce X
- 3) Cele działalności jednostki X
- 4) Programy realizowane w jednostce X
- 5) Zarządzanie zasobami ludzkimi w jednostce/organizacji X

**Nikiel Sławomir, prof. UZ dr hab. inż.**

- 1) Cyberbezpieczeństwo (w ujęciu społecznym, technologicznym)
- 2) Bezpieczeństwo informacji
- 3) Zarządzanie bezpieczeństwem instytucji/firmy w kontekście nowych technologii ICT
- 4) Wpływ nowych technologii (AI, GMO, ICT na bezpieczeństwo społeczne)

**Osmańska-Furmanek Wielisława, prof. UZ dr hab. inż.**

- 1) Bezpieczeństwo w Internecie np.:
  - kradzież tożsamości;
  - bezpieczeństwo transakcji internetowych;
  - e-handel i e-bankowość;
  - oszustwa internetowe (fikcyjne firmy, sklepy, usługi);
- 2) Bezpieczeństwo danych np.:
  - hackerstwo ( wielowymiarowość aplikacji i interpretacji);
  - państwowy terroryzm elektroniczny;
  - studium przypadków (Wikileaks, sprawa Snowdena, archiwum Sony);
- 3) Media jako narzędzie profilaktyki w bezpieczeństwie np.:
  - społeczne kampanie medialne;
  - internetowe i medialne szkolenia;
  - wzorce, reguły zachowań, procedury;
  - hipertekstowa struktura organizacji sieciowej;
- 4) Analiza medialnych narracji bezpieczeństwa np.:
  - terroryzm;
  - państwo islamskie;
  - konflikt ukraiński;
  - budowa narodowych sił zbrojnych;
  - Polska w NATO.

*W ofercie zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów*

**Siuda Jarosław, dr inż.**

- 1) Strategia bezpieczeństwa Francji i Niemiec a bezpieczeństwo europejskie. Można dokonać wyboru strategii dowolnego państwa. Preferowane są państwa mające największy wpływ na kształtowanie systemu bezpieczeństwa w skali regionalnej lub międzynarodowej oraz państwa, strategię których, mają istotne znaczenie dla systemu bezpieczeństwa RP
- 2) Struktura kryminalnej przestępczości pospolitej ( zabójstwa, rozboje, kradzieże i inne) dynamika zjawiska i zagrożenia w odniesieniu do województw i powiatów (np. województwa Lubuskiego czy też powiatu Żagańskiego
- 3) Straż Graniczna w systemie ochrony bezpieczeństwa i porządku publicznego państwa na przykładzie Nadodrzańskiego Oddział Straży Granicznej
- 4) Bezpieczeństwo publiczne Polski w kontekście ruchów migracyjnych na obszarze Unii Europejskiej

**Sługocki Waldemar, prof. UZ dr hab.**

- 1) Integracja europejska
- 2) Polityka regionalna
- 3) Samorząd terytorialny
- 4) Bezpieczeństwo wewnętrzne i zewnętrzne Polski

**Szudra Paweł, dr**

- 1) Zarządzanie kryzysowe (Administracja rządowa i samorządowa w systemie zarządzania kryzysowego, Zarządzanie kryzysowe na podstawie wybranego województwa, Zarządzanie kryzysowe na szczeblach: gminnym, powiatowym, wojewódzkim)
- 2) Organizacja i zarządzanie (Systemy zarządzania, Organizacja i taktyka ochrony lotniska, Problemy bezpieczeństwa organizacji, Strategie organizacji)
- 3) Geografia regionalna Europy (Polityka regionalna, Rozwój regionów, Czynniki lokalizacji)
- 4) Bezpieczeństwo w strategii rozwoju gminy / powiatu / miasta / województwa/ państwa

**Tabacznik Tadeusz, dr inż.**

- 1) Bezpieczeństwo wewnętrzne/publiczne
- 2) Zarządzanie kryzysowe
- 3) Wspomaganie informatyczne w bezpieczeństwie wewnętrznym
- 4) Bezpieczeństwo ruchu drogowego

**Tomidajewicz Janusz, prof. dr hab.**

Czynniki i koszty bezpieczeństwa (energetycznego, żywnościowego, informatycznego itp.) gospodarki narodowej.

# Ekonomia

## **Czyżewski Andrzej, prof. dr hab.**

- 1) Makroekonomia procesów gospodarczych
- 2) Współczesne wyzwania gospodarek krajów UE ze szczególnym uwzględnieniem rolnictwa i gospodarki żywnościowej
- 3) Ekonomika rolnictwa

## **Danielak Wiesław, prof. UZ dr hab. inż.**

- 1) Uwarunkowania funkcjonowania mikro, małych i średnich przedsiębiorstw (bariery rozwoju i kluczowe czynniki sukcesu)
- 2) Analiza konkurencyjności małych i średnich przedsiębiorstw. Źródła przewag konkurencyjnych
- 3) Model biznesu i czynniki go kształtujące
- 4) Kształtowanie relacji współdziałania z klientami, dostawcami, konkurentami; Zarządzanie relacjami
- 5) Wykorzystanie instrumentów marketingowych w pozyskiwaniu nowych klientów i kształtowaniu długoterminowych relacji
- 6) Wpływ reklamy na zachowania różnych grup konsumentów
- 7) Kształtowanie wizerunku organizacji

## **Dzikowski Piotr, dr inż.**

- 1) Innowacje i przedsiębiorczość technologiczna
- 2) Procesy innowacyjne w przedsiębiorstwie, przemyśle i usługach
- 3) Ekonomika innowacji (uwarunkowania, współpraca innowacyjna, sieci)
- 4) Born Globals

## **Dzikuć Maciej, dr inż.**

- 1) Ekonomiczne aspekty ograniczenia niskiej emisji w Polsce (lub wybranym regionie lub państwie).
- 2) Ekonomiczne determinanty wykorzystania energetyki wiatrowej (lub innego rodzaju OZE) na przykładzie Polski (Niemiec, Francji, USA, Hiszpanii, Chin lub innego wybranego kraju/regionu).
- 3) Ekonomiczne warunki wykorzystania surowców na przykładzie KGHM Polska Miedź S.A.
- 4) Ekonomiczne aspekty rozwoju niskoemisyjnego w krajach Grupy Wyszehradzkiej lub w innym regionie lub kraju.
- 5) Analiza rynku i prognozowanie popytu na wybrane produkty lub usługi.

*W ofercie zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów*

**Janusz Alicja, dr**

- 1) Doradztwo w obszarze innowacyjnych produktów finansowych
- 2) Analiza dochodów i wydatków gminy X
- 3) Sprawozdawczość finansowa i ocena sytuacji ekonomicznofinansowej podmiotów gospodarujących
- 4) Rachunkowość i podatki w zarządzaniu podmiotem gospodarującym

**Każmierczak - Piwko Leszek, dr inż.**

- 1) Ekonomia środowiska, relacje gospodarka-środowisko, rozwój zrównoważony
- 2) Proekologiczne aspekty rozwoju rynków
- 3) Transformacja energetyczna w Unii Europejskiej, innowacje ekologiczne na rynku energii
- 4) Polityka ekologiczna UE, ekonomiczne instrumenty ochrony środowiska, innowacje ekologiczne na poziomie mikroekonomicznym

**Kokocińska Małgorzata, prof. dr hab.**

- 1) Badania porównawcze gospodarek Polski i Niemiec
- 2) Analizy ekonomiczne dotyczące sektora MŚP
- 3) Konkurencyjność rynków i przedsiębiorstw

**Kułyk Piotr, prof. UZ dr hab. inż.**

- 1) Tendencje w międzynarodowym handlu towarami w latach ... (usługami, w przepływach kapitału, technologii)
- 2) Rozwój gospodarczy wybranych regionów Polski
- 3) Analiza finansów przedsiębiorstwa
- 4) Sytuacja na rynku pracy

**Lubimow Burzyńska Iwona, dr**

- 1) Finansowanie zadań gmin
- 2) Efektywność finansów jednostek samorządu terytorialnego
- 3) Znaczenie finansowania dóbr publicznych dla gospodarki
- 4) Jakość realizowanych zadań publicznych
- 5) Mierzenie jakości usług publicznych
- 6) Znaczenie jakości kapitału ludzkiego dla gospodarki

**Manacka Renata, dr**

- 1) Analiza sprawozdań finansowych jednostek gospodarczych
- 2) Prawo finansowe w działalności jednostek gospodarczych lub jednostek samorządu terytorialnego
- 3) Formy prowadzenia działalności gospodarczej i związane z tym regulacje prawa finansowego
- 4) Analiza budżetu jednostek samorządu terytorialnego



*W ofercie zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów*

**Michałowska Mariola, dr inż.**

- 1) Bezrobocie i sposoby jego przeciwdziałania w powiecie X/Formy przeciwdziałania bezrobociu w powiecie X
- 2) Uwarunkowania rozwoju działalności małych i średnich przedsiębiorstw na rynku międzynarodowym/Uwarunkowania ekonomiczne prowadzenia działalności gospodarczej
- 3) Determinanty procesu podejmowania decyzji na rynku.....
- 4) Handel elektroniczny w Polsce na przykładzie....

**Sikora Jan, prof. dr hab.**

- 1) Rozwój gospodarczy miejscowości i regionów
- 2) Zatrudnienie i bezrobocie
- 3) Podmioty ekonomii społecznej i ich działalność
- 4) Społeczna odpowiedzialność biznesu

**Skawińska Eulalia, prof. dr hab.**

- 1) Kapitał zagraniczny w Polsce w XXI w. ( dynamika i struktura napływu oraz efekty zewnętrzne)
- 2) Rozwój ekonomiczny Polski w koncepcji jego etapowości M. E. Portera ( na przykładzie np. województw, powiatów , gmin)
- 3) Usługi niewymienne w Lubuskim ( badanie ilościowo – jakościowe, determinanty rozwoju)
- 4) Kapitał społeczny jako czynnik rozwoju obszarów wiejskich ( na przykładzie)

**Sobolewska Poniedziałek Ewa, dr**

- 1) Srebrna gospodarka
- 2) Rynek pracy z perspektywy pracodawcy i pracownika. Wymiar regionalny i krajowy
- 3) Przemiany demograficzne i ich znaczenie dla gospodarki
- 4) Ekskluzja/Inkluzja społeczna/zawodowa osób starszych
- 5) Grupy defaworyzowane na rynku pracy
- 6) Problem migracji i jej oddziaływania na gospodarkę
- 7) Problemy funkcjonowania sektora publicznego
- 8) Rola podmiotów ekonomii społecznej we współczesnej gospodarce

**Szudra Paweł, dr**

- 1) Ekonomiczna analiza przestrzenna (Analiza i ocena lokalizacji przedsiębiorstw)
- 2) Analiza ekonomiczna przedsiębiorstwa (Ocena kondycji finansowej przedsiębiorstwa, Analiza płynności, sprawności działania, rentowności i zadłużenia)
- 3) Procesy integracyjne we współczesnej gospodarce światowej ( Unia gospodarczo-walutowa, Mechanizmy funkcjonowania strefy euro, Wybrane zagadnienia polityki regionalnej, Fundusze unijne)
- 4) Małe i średnie przedsiębiorstwa w gospodarce rynkowej (Funkcjonowanie MSP, Czynniki i bariery wzrostu MSP, Wspieranie MSP, Konkurencyjność MŚP, Społeczna odpowiedzialność biznesu)
- 5) Przemysł kreatywny

*W ofercie zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów*

**Śnihur Janusz, dr**

- 1) Badania marketingowe w procesie opracowywania strategii firmy
- 2) Wykorzystanie narzędzia analizy finansowej do oceny sytuacji przedsiębiorstwa
- 3) Czynniki makroekonomiczne wpływające na klimat podjęcia własnej działalności gospodarczej
- 4) ABC wiedzy na temat rozpoczęcia własnej działalności gospodarczej

**Świadek Arkadiusz, prof. UZ dr hab.**

- 1) Systemy innowacji - region i kraj
- 2) Procesy innowacyjne w przedsiębiorstwie
- 3) Analiza efektywność innowacyjnej
- 4) Postęp techniczny
- 5) Działalność badawczo-rozwojowa
- 6) Instytucje wsparcia innowacji i przedsiębiorczości
- 7) Marketing
- 8) Polityka produktowa
- 9) Dystrybucja w przedsiębiorstwie
- 10) Działalność promocyjna
- 11) Polityka cenowa
- 12) Polityka płacowa w przedsiębiorstwach
- 13) Wynagrodzenia w organizacji
- 14) Ekonomika jakości
- 15) Ekonomika projektów
- 16) Efektywność systemów produkcyjnych
- 17) e-biznes
- 18) Działalność inwestycyjna w podmiocie gospodarczym
- 19) Polityka zatrudnienia
- 20) Gospodarowanie majątkiem trwałym i obrotowym firm
- 21) Zjawisko bezrobocia w subregionie

**Tomaszewski Marek, dr**

- 1) Współpraca przedsiębiorstw
- 2) Regionalna polityka innowacyjna
- 3) Bezrobocie w ujęciu regionalnym
- 4) Instytucje otoczenia biznesu

**Tomidajewicz Janusz, prof. dr hab.**

Czynniki i źródła międzynarodowej konkurencyjności polskiej gospodarki lub jej wybranych sektorów

**Wyrwa Joanna, dr**

- 1) Ekonomia rynku pracy
- 2) Polityka społeczna
- 3) Kapitał społeczny organizacji
- 4) Zachowania innowacyjne

*W ofercie zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów*

# Logistyka

## **Bortnowska Hanna, dr inż.**

- 1) Zarządzanie zasobami ludzkimi w przedsiębiorstwach z branży TSL.
- 2) Zarządzanie zmianami w przedsiębiorstwach z branży TSL.
- 3) Logistyczna obsługa klienta.
- 4) Wykorzystanie badań marketingowych w przedsiębiorstwach z branży TSL.
- 5) Satysfakcja klienta w przedsiębiorstwach z branży TSL.

## **Dzikuć Maria, dr inż.**

- 1) Zarządzanie rozwojem funkcji logistycznych w regionie
- 2) Systemy informatyczne i lokalizacyjne w logistyce
- 3) Strategie logistyczne jako element przewagi konkurencyjnej współczesnych przedsiębiorstw
- 4) Społeczne i ekologiczne determinanty zarządzania łańcuchem dostaw
- 5) Systemy logistyczne w rolnictwie (energetyce lub w innej gałęzi gospodarki lub wybranym przedsiębiorstwie)

## **Flakowski Jarosław, dr**

- 1) Rozwój infrastruktury transportowej na pograniczu polsko-niemieckim
- 2) Logistyka regionalna na pograniczu polsko-niemieckim
- 3) Transport multimodalny
- 4) Logistyka w warunkach zagrożenia bezpieczeństwa narodowego

## **Graczyk Krzysztof, dr inż.**

- 1) Logistyka w sytuacjach kryzysowych.
- 2) Technologie informacyjne w logistyce
- 3) Jakość w systemie zarządzania kryzysowego
- 4) Logistyka Sił Zbrojnych RP

## **Graczyk Magdalena, prof. dr hab. inż.**

- 1) Ekologizacja transportu publicznego
- 2) Logistyka miejska w kontekście świadczenia usług komunalnych
- 3) Logistyka zwrotna i jej ekonomiczno /ekologiczny aspekt
- 4) Logistyka zwrotna w zarządzaniu łańcuchem dostaw

*W ofercie zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów*

#### **Huk Katarzyna, dr**

- 1) Zarządzanie relacjami z klientem
- 2) Logistyczna obsługa klienta
- 3) Wybrane procesy logistyczne
- 4) Wybrane aspekty zarządzania łańcuchem dostaw
- 5) Zarządzanie logistyczne w małym i średnim przedsiębiorstwie
- 6) Logistyka a inne obszary zarządzania
- 7) Modelowanie procesów logistycznych
- 8) Procesy dystrybucji w zarządzaniu przedsiębiorstwem
- 9) Transport i spedycja w funkcjonowaniu przedsiębiorstw
- 10) Analiza poszczególnych sektorów w zakresie zarządzania logistycznego
- 11) Logistyka miejska
- 12) Logistyka miejska a społeczna odpowiedzialność przedsiębiorstw

#### **Jędrzejczak - Gas Janina, dr**

- 1) Sprawozdawczość finansowa i ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej przedsiębiorstw z branży TSL
- 2) Zarządzanie finansami w przedsiębiorstwach z branży TSL – m.in. finansowanie działalności przedsiębiorstwa, koszt kapitału, optymalizacja struktury kapitału, działalność inwestycyjna.
- 3) Innowacyjność i konkurencyjność przedsiębiorstw TSL.
- 4) Rachunkowość i podatki w zarządzaniu przedsiębiorstwem z branży TSL.

#### **Kaźmierczak - Piwko Leszek, dr inż.**

- 1) Ekologistka
- 2) Logistyka odpadów opakowaniowych, Logistyka usług miejskich
- 3) Logistyka zwrotna
- 4) Proekologiczne aspekty łańcucha dostaw we współczesnym przedsiębiorstwie

#### **Kotylak Sławomir, dr**

- 1) Logistyka połączeń komunikacyjnych na liniach wojewódzkich w publicznym transporcie zbiorowym w świetle uwarunkowań Planu Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Lubuskiego – nowa koncepcja;
- 2) Analiza zasadności wznowienia ruchu pociągów towarowych na nieczynnych liniach kolejowych na terenie województwa lubuskiego z uwzględnieniem budowy nowych odcinków linii i bocznic,
- 3) Analiza procesu wywozu i dowozu towarów koleją z i do województwa lubuskiego z uwzględnieniem możliwości przejścia przewozów z transportu drogowego.
- 4) Optymalizacja obiegów kolejowego taboru pasażerskiego dla połączeń objętych organizacją publicznego transportu zbiorowego przez Województwo Lubuskie z uwzględnieniem poziomów utrzymania taboru.
- 5) Analiza logistycznych rozwiązań transportowych województwa lubuskiego w kontekście funkcjonowania portu lotniczego Zielona Góra w Babimoście

*W ofercie zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów*

**Kozaryn Maciej, dr**

- 1) Controlling logistyczny w przedsiębiorstwie.
- 2) Gospodarka magazynowa – analiza w wybranym przedsiębiorstwie
- 3) Metody ilościowe w logistyce.
- 4) Modelowanie i reinyżynieria sieci logistycznych.
- 5) Nowoczesne rozwiązania informatyczne w logistyce.
- 6) Optymalizacja kosztów logistyki w przedsiębiorstwie.
- 7) Problemy logistyczne w sytuacjach kryzysowych.
- 8) Zarządzanie ryzykiem w logistyce.

**Kuźdowicz Dorota, dr inż.**

- 1) Rachunek kosztów w przedsiębiorstwie transportowym.
- 2) Organizacja rachunkowości w przedsiębiorstwie transportowym.
- 3) Rola i znaczenie nowoczesnych systemów informatycznych w logistyce na przykładzie przedsiębiorstwa X.
- 4) Gospodarka magazynowa w przedsiębiorstwie.
- 5) Wpływ nowoczesnych systemów informatycznych na zarządzanie transportem na przykładzie firmy transportowej X.

**Kuźdowicz Paweł, dr inż.**

- 1) Controlling logistyczny w przedsiębiorstwie XYZ
- 2) Cyfrowa transformacja biznesu, modele i zastosowania
- 3) Internet przedmiotów (IoT), koncepcje i zastosowania w biznesie
- 4) Modele organizacji uczącej się oraz inteligentnej
- 5) Przepływy strumieni wartości w łańcuchu logistycznym przedsiębiorstwa produkcyjnego
- 6) Rachunek kosztów logistyki przedsiębiorstwa XYZ
- 7) Rachunek centrów i obiektów kosztów w przedsiębiorstwie XYZ
- 8) Rozwiązania ICT w zarządzaniu wiedzą w organizacjach inteligentnych
- 9) Systemy informatyczne w logistyce

**Ludwiczak Anna, dr**

- 1) Wykorzystanie nowoczesnych metod i koncepcji zarządzania do rozwiązywania problemów logistycznych
- 2) Zarządzanie jakością w logistyce
- 3) Lean management w logistyce
- 4) Zarządzanie procesami logistycznymi w przedsiębiorstwie

**Lobos Anna, dr inż.**

- 1) Prognozowanie rozwoju form transportu
- 2) Wykorzystanie metod kolejkowych w logistyce
- 3) Prognozowanie sprzedaży usług transportowych

*W ofercie zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów*

**Manacka Renata, dr**

- 1) Umowy w transporcie i logistyce.
- 2) Finansowe aspekty związane z transportem lądowym.
- 3) Analiza opłacalności przedsięwzięć inwestycyjnych w transporcie.
- 4) Rodzaje i funkcje papierów wartościowych w transporcie morskim

**Mazur Karolina, prof. UZ dr hab. inż.**

- 1) Procesy logistyczne w przedsiębiorstwie X
- 2) Zarządzanie projektami w przedsiębiorstwie X
- 3) Efektywność działań w przedsiębiorstwie X
- 4) Relacje przedsiębiorstwa X z otoczeniem
- 5) Sieci wartości spółki X

**Michalska Monika, dr inż.**

- 1) Ekologistyka w przedsiębiorstwie
- 2) Ekologistyka w jednostce samorządu terytorialnego
- 3) Gospodarka odpadami
- 4) Logistyka zwrotna

**Perzyńska Agnieszka, dr**

- 1) Zarządzanie logistyczne w transporcie
- 2) Transport i spedycja w zarządzaniu przedsiębiorstwami
- 3) Logistyka dystrybucji
- 4) Tendencje na światowym rynku usług logistycznych – studia i analizy

**Relich Maciej, dr inż.**

- 1) Wykorzystanie wybranych technologii informatycznych w logistyce zaopatrzenia / produkcji / dystrybucji
- 2) Systemy informatyczne wspomagające zarządzanie zapasami
- 3) Systemy informatyczne w sprzedaży internetowej
- 4) Systemy wspomagania decyzji w wybranych procesach logistycznych
- 5) Informatyczne wspomaganie logistycznej obsługi klienta
- 6) Aspekty logistyczne w zarządzaniu realizacją zamówień w przedsiębiorstwie produkcyjnym / handlowym
- 7) Aspekty logistyczne w procesie rozwoju nowego produktu

**Saniuk Sebastian, prof. UZ dr hab. inż.**

- 1) Doskonalenie procesów logistycznych w wybranym przedsiębiorstwie
- 2) Modelowanie systemów i procesów logistycznych wybranych organizacji (przedsiębiorstw)
- 3) Zarządzanie infrastrukturą logistyczną przedsiębiorstwa (lub miasta) na przykładzie
- 4) System logistyki miejskiej a jakość życia mieszkańców na przykładzie wybranego miasta

*W ofercie zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów*

**Skalik Jan, prof. dr hab. inż.**

- 1) Organizacja funkcji logistycznych (logistyka wewnętrzna , logistyka zewnętrzna ) we współczesnym przedsiębiorstwie
- 2) Wykorzystanie współczesnych koncepcji i metod zarządzania w logistyce
- 3) Optymalizacja procesów decyzyjnych w zarządzaniu logistyką
- 4) Analiza procesów logistycznych w przedsiębiorstwie
- 5) Zarządzanie zapasami w przedsiębiorstwie

**Sobotkiewicz Dariusz, prof. UZ dr hab.**

- 1) Organizacja logistyki w grupach kapitałowych
- 2) Centra logistyczne - organizacja i funkcjonowanie
- 3) Zarządzanie oddziałem przedsiębiorstwa zagranicznego
- 4) z siedzibą w Polsce – rola, miejsce i organizacja logistyki
- 5) Organizacja logistyki w przedsiębiorstwie (struktury działu logistyki)
- 6) Diagnoza i doskonalenie struktury organizacyjnej działu logistyki
- 7) Kierunki rozwoju logistyki w krajowych i zagranicznych przedsiębiorstwach
- 8) Wykorzystanie współczesnych koncepcji i metod zarządzania w sferze logistyki
- 9) Procesy logistyczne
- 10) Logistyka marketingowa
- 11) Analiza strategiczna przedsiębiorstwa logistycznego
- 12) Strategie marketingowe krajowych i zagranicznych przedsiębiorstw logistycznych

**Stankiewicz Janina, prof. dr hab. inż.**

- 1) Zasoby ludzkie wśród zasobów przedsiębiorstwa transportowego
- 2) Zarządzanie „rozproszonymi” pracownikami w transporcie kombinowanym
- 3) Możliwości wdrażania zmian organizacyjnych / technicznych / społecznych w transporcie kombinowanym bądź służących integracji transportów w aglomeracjach czy konurbacjach miejskich
- 4) Zarządzanie wiedzą wśród społeczności przedsiębiorstwa transportowego
- 5) Kształtowanie wizerunku przedsiębiorstwa jako pozytywnego pracodawcy w transporcie kombinowanym

**Szudra Paweł, dr**

- 1) Projektowanie systemów i procesów w przedsiębiorstwie (produkcyjnym, handlowym, usługowym i innych)
- 2) Logistyka w biznesie (Problemy zarządzania logistycznego, Usługi logistyczne, Logistyka zwrotów w perspektywie menedżerskiej)
- 3) Lokalizacja przedsiębiorstw logistycznych (Analiza i ocena lokalizacji przedsiębiorstw / centrum logistycznego)
- 4) Logistyka miejska (System logistyki miejskiej a jakość życia mieszkańców, Zarządzanie infrastrukturą logistyczną miasta, rozwój zrównoważony)
- 5) Centra logistyczne - organizacja i funkcjonowanie

*W ofercie zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów*

**Tomaszewski Marek, dr**

- 1) Gospodarka magazynowa w przedsiębiorstwie
- 2) Innowacje w łańcuchu dostaw
- 3) Współpraca w sieci dostaw

**Witkowski Krzysztof, prof. UZ dr hab. inż.**

- 1) Strategie utrzymania zapasów w logistycznym systemie dystrybucji
- 2) Miejsce gospodarki magazynowej w systemie logistycznym przedsiębiorstwa
- 3) Logistyczne systemy zaopatrzenia funkcjonujące w przedsiębiorstwie
- 4) System realizacji zamówień na przykładzie przedsiębiorstwa
- 5) Transport lądowy w Polsce – budowa i eksploatacja autostrad
- 6) Transport kolejowy w województwie lubuskim na tle perspektyw rozwojowych transportu w Polsce
- 7) Infrastruktura drogowa w województwie lubuskim na tle perspektyw rozwojowych transportu drogowego w Polsce
- 8) Współczesne tendencje w rozwoju logistyki miejskiej
- 9) Gospodarowanie infrastrukturą logistyczną miasta
- 10) Zadania działu zakupów oraz jego miejsce w łańcuchu logistycznym przedsiębiorstwa
- 11) Rozwój logistyki międzynarodowej w procesie globalizacji gospodarki
- 12) Zarządzanie zapasami w nowoczesnym systemie magazynowania w przedsiębiorstwie produkcyjnym
- 13) Zarządzanie zapasami w nowoczesnym systemie magazynowania w przedsiębiorstwie handlowym
- 14) Informatyczne wspomaganie gospodarki magazynowej
- 15) Informatyczne systemy wspomaganie zarządzania zapasami
- 16) Informatyczne wspomaganie zarządzania łańcuchem dostaw
- 17) Logistyczna obsługa klienta
- 18) Zadania logistyki odzysku i recyklingu w strategii przedsiębiorstwa
- 19) Uwarunkowania rozwoju logistyki miejskiej w Polsce
- 20) Marketing logistyczny w logistycznym systemie dystrybucji
- 21) Miejsce gospodarki magazynowej w systemie logistycznym przedsiębiorstwa

**Zalewski Romuald, prof. dr hab. inż.**

- 1) Ochrona jakości artykułów wrażliwych, a zwłaszcza żywności, poprzez telemetryczną identyfikację krytycznych zakłóceń warunków magazynowania, transportowania i dystrybucji w łańcuchu logistycznym
- 2) Opracowanie uniwersalnej metody badania jakości usług logistycznych – perspektywa dostawcy i odbiorcy
- 3) Zarządzanie w firmie transportowo-spedycyjnej
- 4) Zarządzanie zakupami i zaopatrzeniem przedsiębiorstwa w świetle normy ISO 9001
- 5) Ocena stanu i prognoza rozwoju logistyki w e-handlu na przykładzie... (odzież, obuwie, kosmetyki, elektronika użytkowa...)



# Zarządzanie

## **Czyżewski Andrzej, prof. dr hab.**

- 1) Rozwój zrównoważony
- 2) Strategie rozwoju gospodarki żywnościowej
- 3) Procesy urbanizacji wsi
- 4) Organizacja rynków rolnych

## **Dalecka - Zaborowska Magdalena, dr**

- 1) Zarządzanie systemem bezpieczeństwa narodowego.
- 2) Funkcjonowanie organów władzy i administracji publicznej w procesie kierowania bezpieczeństwem narodowym.
- 3) Wyzwania globalnego społeczeństwa wiedzy.
- 4) Zarządzanie współczesnym przedsiębiorstwem – zagrożenia i wyzwania.

## **Danielak Wiesław, prof. UZ dr hab. inż.**

- 1) Uwarunkowania funkcjonowania mikro, małych i średnich przedsiębiorstw (bariery rozwoju i kluczowe czynniki sukcesu)
- 2) Konkurencyjność małych i średnich przedsiębiorstw - narzędzia konkurowania i źródła przewag konkurencyjnych
- 3) Model biznesu i czynniki go kształtujące
- 4) Kształtowanie relacji współdziałania z klientami, dostawcami, konkurentami
- 5) Zarządzanie relacjami wewnątrz organizacyjnymi i międzyorganizacyjnymi
- 6) Analiza strategiczna przedsiębiorstwa i strategię jego rozwoju
- 7) Strategie marketingowe przedsiębiorstw i badanie zachowań konsumentów
- 8) Kształtowanie wizerunku przedsiębiorstwa (organizacji)
- 9) Wykorzystanie koncepcji i metod w procesie zarządzania przedsiębiorstwem
- 10) Zarządzanie sieciami międzyorganizacyjnymi (sieci outsourcingowe, franczyzowe, holdingowe, centra transferu technologii, parki technologiczne, klastry)

## **Kaźmierczak - Piwko Leszek, dr inż.**

- 1) Zarządzanie środowiskowe w organizacjach gospodarczych i publicznych
- 2) Zarządzanie środowiskiem w aspekcie strategicznym - kształtowania polityki ochrony środowiska na szczeblu centralnym i lokalnym, konstrukcji ekonomicznych instrumentów ochrony środowiska (np. system handlu emisjami, dotacje, subwencje, podatki ekologiczne, opłaty i kary za gospodarze korzystanie ze środowiska)
- 3) Zintegrowana Polityka Produktowa ZPP, ekoznakowanie produktów konsumpcyjnych
- 4) Ekologiczna Ocena Cyklu Życia (LCA)

*W ofercie zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów*

**Maciejewska Renata, dr**

- 1) Anomia pracownicza
- 2) Zarządzanie karierą zawodową- pojęcie kariery i jej modele; systemy szkoleń i ich efekty
- 3) Systemy motywowania i oceniania pracowników.
- 4) Zarządzanie wiekiem

**Mazur Karolina, prof. UZ dr hab. inż.**

- 1) Wartość spółki X
- 2) Strategia spółki X
- 3) Inwestycje spółki X
- 4) Koszt kapitału spółek branży X
- 5) Ryzyko spółek branży X
- 6) Kapitał intelektualny spółki X
- 7) Zarządzanie projektami w przedsiębiorstwie X
- 8) Efektywność działań w przedsiębiorstwie X
- 9) Satysfakcja z pracy pracowników w spółce X
- 10) Zaangażowanie organizacyjne pracowników spółki X

**Niewiadomski Przemysław, prof. UZ dr hab. inż.**

- 1) Współczesne koncepcje zarządzania ze zwróceniem uwagi na: elastyczność, szczupłość, zarządzanie wiedzą, odporność, spryt, bystrość, zdolności dynamiczne oraz okazje w teorii i praktyce zarządzania
- 2) Rozwój i doskonalenie przedsiębiorstw, kształtowanie strategii, restrukturalizacja modeli biznesowych, odnowa strategiczna, projektowanie i doskonalenie systemów zarządzania
- 3) Zarządzanie procesami zmian w przedsiębiorstwie
- 4) Przywództwo, modele kompetencyjne lidera, budowanie wizerunku, doskonalenie i rozwój kadry kierowniczej
- 5) Kształtowanie partnerstwa, zarządzanie relacjami, marketing relacyjny
- 6) Zarządzanie sprzedażą, w tym: kierowanie grupą sprzedawców, przywództwo i rozwój umiejętności menedżera sprzedaży, kształtowanie i zarządzanie relacjami z klientami i dostawcami, zarządzanie produktem, planowanie i controlling sprzedaży, organizacji procesów zakupowych, budowanie planów sprzedaży, zarządzanie cenami i kanałami dystrybucji, planowanie działań marketingowych wspierających sprzedaż, prowadzenie negocjacji handlowych, motywowanie zespołu sprzedawców

**Nikiel Sławomir, prof. UZ dr hab. inż.**

- 1) Systemy informatyczne wspomaganie zarządzania
- 2) Zarządzanie Produktem (Product Management)
- 3) Technologie ICT w zarządzaniu
- 4) Technologie Rzeczywistości Wirtualnej i Rozszerzonej (VR/AR) w zarządzaniu produkcją

*W ofercie zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów*

**Saniuk Sebastian, prof. UZ dr hab. inż.**

- 1) Systemy zarządzania zasobami ludzkimi na przykładzie wybranych przedsiębiorstw (modelowanie systemów motywacji pracowników, rekrutacji i selekcji pracowników, etc.)
- 2) Zastosowanie koncepcji lean management w wybranych obszarach przedsiębiorstw produkcyjnych
- 3) Społeczna odpowiedzialność biznesu w zarządzaniu współczesnym przedsiębiorstwem
- 4) Zarządzanie logistyczne przedsiębiorstwem
- 5) Zarządzanie innowacjami w warunkach dostosowania polskich przedsiębiorstw produkcyjnych do wdrożenia koncepcji Industry 4.0

**Skalik Jan, prof. dr hab. inż.**

- 1) Projektowanie i analiza zmian w organizacji
- 2) Zarządzanie różnorodnościami we współczesnym przedsiębiorstwie
- 3) Projektowanie strategii przedsiębiorstw
- 4) Strategiczne problemy zarządzania zasobami ludzkimi we współczesnych przedsiębiorstwach
- 5) Aplikacja współczesnych koncepcji i metod zarządzania w organizacjach
- 6) Formy wzmocnienia strategicznej organizacji zorientowanych na sukces
- 7) Identyfikacja kulturowych uwarunkowań sukcesu współczesnych organizacji

**Skawińska Eulalia, prof. dr hab.**

- 1) Konkurencyjność regionów
- 2) Innowacyjność regionów

**Stankiewicz Janina, prof. dr hab. inż.**

- 1) Zarządzanie procesami komunikowania się w organizacji
- 2) Tworzenie efektywnych zespołów i kierowanie nimi
- 3) Strategia personalna, jej budowanie i konieczne zmiany
- 4) Wdrażanie zmian i kształtowanie wobec nich zachowań pracowników
- 5) Procesy zarządzania pracownikami w organizacji
- 6) Kształtowanie zachowań organizacyjnych pracowników

**Szudra Paweł, dr**

- 1) Organizacja i zarządzanie w przedsiębiorstwie (Proces planowania i podejmowania decyzji, System motywowania, Kontrolowanie jako funkcja zarządzania, Społeczna odpowiedzialność biznesu, zarządzanie logistyczne)
- 2) Zarządzanie strategiczne (Analiza strategiczna, Strategie rozwoju, Modele biznesu)
- 3) Analiza konkurencyjności i strategia rozwoju przedsiębiorstwa / gminy / powiatu / miasta / województwa
- 4) Zarządzanie małym i średnim przedsiębiorstwem (Lokalizacja przedsiębiorstw, Czynniki i bariery wzrostu MSP, Wspieranie MSP w Europie i w Polsce, Konkurencyjność MSP, Business Plan)
- 5) Organizacja a rozwój zrównoważony
- 6) Zarządzanie miastem / regionem

*W ofercie zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów*

**Śnihur Janusz, dr**

- 1) Biznes plan, jako narzędzie wykorzystywane w procesie opracowywania strategii
- 2) Narzędzia oddziaływania na konsumenta w procesie zakupu
- 3) Budowa i rola planu marketingowego
- 4) Opracowanie strategii promocyjnej

**Świadek Arkadiusz, prof. UZ dr hab.**

- 1) Zarządzanie przedsiębiorstwem
- 2) Regionalne systemy innowacyjne
- 3) Procesy innowacyjne w przedsiębiorstwie
- 4) Analiza efektywność innowacyjnej
- 5) Postęp techniczny
- 6) Sterowanie jakością
- 7) Organizacja e-biznesu
- 8) Działalność inwestycyjna w podmiocie gospodarczym
- 9) Zarządzanie zasobami ludzkimi
- 10) Zarządzanie strategiczne w przedsiębiorstwie
- 11) Strategie rozwoju przedsiębiorstw
- 12) Procesy restrukturyzacji przedsiębiorstw
- 13) Gospodarowanie majątkiem trwałym i obrotowym firm

**Tomidajewicz Janusz, prof. dr hab.**

Skuteczność strategii konkurencyjnych wybranego przedsiębiorstwa