

# OFERTA

**tematyczna proseminarium dyplomowego  
na studiach stacjonarnych i niestacjonarnych  
pierwszego i drugiego stopnia  
w roku akademickim 2019/2020 (semestr letni)**

**na**

**Wydziale Ekonomii i Zarządzania  
Uniwersytetu Zielonogórskiego**

Marzec 2020

# Spis treści

**BN**

**Bezpieczeństwo  
Narodowe  
studia 1. stopnia**

str. 3 - 6

**EK**

**Ekonomia  
studia 1. stopnia**

str. 7 - 11

**LOG**

**Logistyka  
studia 2. stopnia**

str. 12 - 15

**ZARZ**

**Zarządzanie  
studia 1. stopnia**

str. 16 - 19



UWAGA! Poniżej zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne dla kierunku Bezpieczeństwo Narodowe, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów

## BEZPIECZEŃSTWO NARODOWE

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Obszary tematyczne seminarium
1	<b>prof. dr hab. Leszek Belzyt</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Działalność różnorodnych służb (Policja, straż pożarna, służba miejska, służby medyczne itp.) na rzecz bezpieczeństwa w ocenie mieszkańców</li><li>2. Siły Zbrojne RP a bezpieczeństwo narodowe</li><li>3. Zagrożenia bezpieczeństwa w regionie i ich zwalczanie</li><li>4. Historyczne wymiary bezpieczeństwa narodowego i międzynarodowego</li></ol>
2	<b>dr hab. inż. Piotr Kułyk, prof. UZ</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Bezpieczeństwo ekonomiczne państwa</li><li>2. Ekonomiczne koszty bezpieczeństwa jednostek samorządowych i przedsiębiorstw</li><li>3. Problemy globalne we współczesnym świecie</li><li>4. Zarządzanie sytuacją kryzysową</li></ol>
3	<b>dr hab. inż. Sławomir Nikiel, prof. UZ</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Cyberbezpieczeństwo (w ujęciu społecznym, technologicznym)</li><li>2. Analiza bezpieczeństwa instytucji/firmy w kontekście nowych technologii</li><li>3. Bezpieczeństwo informacji</li><li>4. Studium wybranych aspektów zarządzania kryzysowego</li></ol>
4	<b>dr Magdalena Dalecka-Zaborowska</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Światowe i europejskie systemy oraz instytucje bezpieczeństwa.</li><li>2. Konflikty i kryzysy regionalne.</li><li>3. Organizacja oraz zadania struktur kierowania oraz podmiotów wykonawczych systemu bezpieczeństwa narodowego.</li><li>4. Zagrożenia i ochrona bezpieczeństwa państwa i porządku publicznego oraz funkcjonowanie systemu.</li></ol>

## BEZPIECZEŃSTWO NARODOWE

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Obszary tematyczne seminarium
5	<b>dr inż. Maciej Dzikuć</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rola energii odnawialnej w zapewnieniu bezpieczeństwa energetycznego wybranego kraju UE</li> <li>2. Wpływ niskiej emisji na bezpieczeństwo ekologiczne.</li> <li>3. Rola gazu ziemnego w zapewnieniu bezpieczeństwa energetycznego wybranego kraju/regionu.</li> <li>4. Rola gazu łupkowego dla zapewnienia bezpieczeństwa energetycznego USA.</li> <li>5. Znaczenie wybranego OZE na bezpieczeństwo energetyczne danego kraju/regionu.</li> <li>6. Termomodernizacja budynków jak jeden z czynników wpływających na poprawę bezpieczeństwa energetycznego kraju.</li> <li>7. Energetyka słoneczna jako jeden z filarów bezpieczeństwa energetycznego Niemiec, Hiszpanii lub innego wybranego kraju.</li> <li>8. Wpływ spalania paliw kopalnych na jakość powietrza.</li> <li>9. Energetyka geotermalna jako sposób na poprawę bezpieczeństwa energetycznego na przykładzie wybranej inwestycji w UE.</li> <li>10. Znaczenie węgla brunatnego w zapewnieniu bezpieczeństwa energetycznego Polski na przykładzie wybranej elektrowni.</li> <li>11. Wytwarzanie energii elektrycznej i ciepłej w skojarzeniu jako sposób na poprawę bezpieczeństwa energetycznego Polski</li> <li>12. Znaczenie węgla brunatnego w zapewnieniu bezpieczeństwa energetycznego Polski, Australii, Chin, USA, Indii lub innego kraju.</li> </ol>
6	<b>dr inż. Leszek Kazimierzak-Piwko</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bezpieczeństwo ekologiczne funkcjonowania różnego typu organizacji</li> <li>2. Bezpieczeństwo ekologiczne układów gospodarczych</li> <li>3. Zarządzanie kryzysowe w jednostkach samorządu terytorialnego</li> <li>4. Zarządzanie ryzykiem ekologicznym na poziomie mikroekonomicznym</li> </ol>

## BEZPIECZEŃSTWO NARODOWE

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Obszary tematyczne seminarium
7	<b>dr Jarosław Siuda</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Strategia bezpieczeństwa Francji i Niemiec a bezpieczeństwo europejskie. Można dokonać wyboru strategii dowolnego państwa. Preferowane są państwa mające największy wpływ na kształtowanie systemu bezpieczeństwa w skali regionalnej lub międzynarodowej oraz państwa, strategię których, mają istotne znaczenie dla systemu bezpieczeństwa RP</li> <li>2. Struktura kryminalnej przestępczości pospolitej ( zabójstwa, rozboje, kradzieże i inne) dynamika zjawiska i zagrożenia w odniesieniu do województw i powiatów (np. województwa Lubuskiego czy też powiatu Żagańskiego</li> <li>3. Straż Graniczna w systemie ochrony bezpieczeństwa i porządku publicznego państwa na przykładzie Nadodrzańskiego Oddział Straży Granicznej</li> <li>4. Bezpieczeństwo publiczne Polski w kontekście ruchów migracyjnych na obszarze Unii Europejskiej</li> </ol>
8	<b>dr Dariusz Stankiewicz</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kultura w stosunkach międzynarodowych</li> <li>2. Bezpieczeństwo międzynarodowe</li> <li>3. Zarządzanie różnorodnością a zarządzanie konfliktem w obszarze bezpieczeństwa</li> <li>4. Systemy zarządzania w bezpieczeństwie</li> </ol>
9	<b>dr Paweł Szudra</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zarządzanie kryzysowe (Administracja rządowa i samorządowa w systemie zarządzania kryzysowego, Zarządzanie kryzysowe na podstawie wybranego miasta/powiatu/ województwa)</li> <li>2. Organizacja i zarządzanie (Systemy zarządzania, Organizacja i taktyka ochrony lotniska, Problemy bezpieczeństwa organizacji, Strategie organizacji)</li> <li>3. Geografia regionalna Europy (Polityka regionalna, Rozwój regionów, Czynniki lokalizacji)</li> <li>4. Bezpieczeństwo w strategii rozwoju gminy / powiatu / miasta / województwa/ państwa</li> </ol>

## BEZPIECZEŃSTWO NARODOWE

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Obszary tematyczne seminarium
10	dr inż. Tadeusz Tabaczniuk	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Bezpieczeństwo wewnętrzne/publiczne</li><li>2. Zarządzanie kryzysowe</li><li>3. Wspomaganie informatyczne w bezpieczeństwie wewnętrznym</li><li>4. Bezpieczeństwo ruchu drogowego</li></ol>

### UWAGA!

Powyżej zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne dla kierunku Bezpieczeństwo Narodowe, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów.



UWAGA! Poniżej zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne dla kierunku Ekonomia, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów

Lp.	EKONOMIA	
	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Obszary tematyczne seminarium
1	<b>Prof. dr hab. Andrzej Czyżewski</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Determinanty rozwoju przedsiębiorstwa</li><li>2. Rozwój przedsiębiorstw gospodarki żywnościowej</li><li>3. Przepływy międzygałęziowe</li></ol>
2	<b>prof. dr hab. Eulalia Skawińska</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Kapitał zagraniczny w Polsce w XXI w. ( dynamika i struktura napływu oraz efekty zewnętrzne)</li><li>2. Rozwój ekonomiczny Polski w koncepcji jego etapowości M. E. Portera ( na przykładzie np. województw, powiatów , gmin)</li><li>3. Usługi niewymienialne w lubuskim ( badanie ilościowo – jakościowe, determinanty rozwoju)</li><li>4. Kapitał społeczny jako czynnik rozwoju obszarów wiejskich ( na przykładzie)</li></ol>
3	<b>dr hab. inż. Anetta Barska, prof. UZ</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Zachowania konsumentów na rynku produktów żywnościowych/ kosmetycznych itp.</li><li>2. Zachowania konsumentów w ujęciu kulturowym</li><li>3. Konsumpcja i jej uwarunkowania (na wybranym przykładzie)</li><li>4. Stan i perspektywy rozwoju handlu internetowego w Polsce</li><li>5. Bankowość elektroniczna. Stan i trendy rozwoju</li><li>6. Innowacyjność sektora spożywczego w Polsce</li><li>7. Internacjonalizacja przedsiębiorstwa na wybranym przykładzie</li></ol>

## EKONOMIA

Lp.	Tytuł / Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Obszary tematyczne seminarium
4	<b>dr hab. inż. Piotr Kułyk, prof. UZ</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tendencje w międzynarodowym handlu towarami w latach ... (usługami, w przepływach kapitału, technologii)</li> <li>2. Rozwój gospodarczy wybranych regionów Polski</li> <li>3. Analiza finansów przedsiębiorstwa</li> <li>4. Sytuacja na rynku pracy</li> </ol>
5	<b>dr hab. Arkadiusz Świadek, prof. UZ</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Systemy innowacji - region i kraj</li> <li>2. Procesy innowacyjne w przedsiębiorstwie</li> <li>3. Analiza efektywność innowacyjnej</li> <li>4. Postęp techniczny</li> <li>5. Działalność badawczo-rozwojowa</li> <li>6. Instytucje wsparcia innowacji i przedsiębiorczości</li> <li>7. Marketing</li> <li>8. Polityka produktowa</li> <li>9. Dystrybucja w przedsiębiorstwie</li> <li>10. Działalność promocyjna</li> <li>11. Polityka cenowa</li> <li>12. Polityka płacowa w przedsiębiorstwach</li> <li>13. Wynagrodzenia w organizacji</li> <li>14. Ekonomia jakości</li> <li>15. Ekonomia projektów</li> <li>16. Efektywność systemów produkcyjnych</li> <li>17. e-biznes</li> <li>18. Działalność inwestycyjna w podmiocie gospodarczym</li> <li>19. Polityka zatrudnienia</li> <li>20. Gospodarowanie majątkiem trwałym i obrotowym firm</li> <li>21. Zjawisko bezrobocia w subregionie</li> </ol>



## EKONOMIA

Lp.	Tytuł / Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Obszary tematyczne seminarium
6	Dr Zbigniew Binek	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Integracja walutowa jako etap integracji ekonomicznej</li><li>2. Finanse międzynarodowe - nowoczesne instrumenty ekonomiczne</li><li>3. Mechanizmy funkcjonowania strefy euro</li><li>4. Instrumenty w bankowości</li><li>5. Kurs walutowy</li><li>6. Rola i zadania polityki pieniężnej</li><li>7. Istota gospodarowania w państwie, przedsiębiorstwie i społeczeństwie</li><li>8. Giełda Papierów Wartościowych</li><li>9. Instrumenty pochodne</li><li>10. Fundusze europejskie</li></ol>
7	Dr Jadwiga Gorączkowska	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Innowacje produktowe, procesowe, marketingowe i organizacyjne w przedsiębiorstwach</li><li>2. Procesy innowacyjne w przedsiębiorstwach</li><li>3. Aktywność innowacyjna przedsiębiorstw</li><li>4. Wsparcie innowacyjności i przedsiębiorczości</li></ol>
8	dr inż. Leszek Kaźmierczak-Piwko	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Ekonomia środowiska, relacje gospodarka-środowisko, rozwój zrównoważony</li><li>2. Proekologiczne aspekty rozwoju rynków</li><li>3. Transformacja energetyczna w Unii Europejskiej, innowacje ekologiczne na rynku energii</li><li>4. Polityka ekologiczna UE, ekonomiczne instrumenty ochrony środowiska, innowacje ekologiczne na poziomie mikroekonomicznym</li></ol>

## EKONOMIA

Lp.	Tytuł / Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Obszary tematyczne seminarium
9	dr Dorota Kuźdowicz	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Rachunek kosztów w przedsiębiorstwie</li><li>2. Organizacja rachunkowości w przedsiębiorstwie</li><li>3. Sprawozdawczość finansowa w przedsiębiorstwie</li><li>4. Analiza kosztów w przedsiębiorstwie</li><li>5. Planowanie płynności finansowej w przedsiębiorstwie</li></ol>
10	dr Dorota Roszkowska-Hołyśz	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Konkurencyjność i rozwój przedsiębiorstw</li><li>2. Przedsiębiorstwa rodzinne na rynku</li><li>3. Finansowanie przedsiębiorstw i kształtowanie struktury kapitału, zarządzanie kapitałem obrotowym</li><li>4. Analiza finansowa (w tym wybrane obszary np. analiza płynności lub rentowności przedsiębiorstwa)</li></ol>
11	dr Paweł Szudra	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Ekonomiczna analiza przestrzenna (Analiza i ocena lokalizacji przedsiębiorstw)</li><li>2. Analiza ekonomiczna przedsiębiorstwa (Ocena kondycji finansowej przedsiębiorstwa, Analiza płynności, sprawności działania, rentowności i zadłużenia)</li><li>3. Procesy integracyjne we współczesnej gospodarce światowej ( Unia gospodarczo-walutowa, Mechanizmy funkcjonowania strefy euro, Wybrane zagadnienia polityki regionalnej, Fundusze unijne)</li><li>4. Małe i średnie przedsiębiorstwa w gospodarce rynkowej (Funkcjonowanie MSP, Czynniki i bariery wzrostu MSP, Wspieranie MSP, Konkurencyjność MŚP, Społeczna odpowiedzialność biznesu)</li><li>5. Przemysł kreatywny</li></ol>

## EKONOMIA

Lp.	Tytuł / Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Obszary tematyczne seminarium
12	dr Marek Tomaszewski	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Współpraca przedsiębiorstw</li><li>2. Regionalna polityka innowacyjna</li><li>3. Bezrobocie w ujęciu regionalnym</li><li>4. Instytucje otoczenia biznesu</li></ol>

### **UWAGA!**

Powyżej zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne dla kierunku Ekonomia, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów.

UWAGA! Poniżej zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne dla kierunku Logistyka, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów

<b>LOGISTYKA</b>		
Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Obszary tematyczne seminarium
1	<b>prof. dr hab. Jan Sikora</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zarządzanie łańcuchem dostaw</li> <li>2. Społeczna odpowiedzialność przedsiębiorstwa z branży logistycznej</li> <li>3. Znaczenie kadry w działalności logistycznej</li> </ol>
2	<b>dr hab. inż. Piotr Kułyk, prof. UZ</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kanały dystrybucji w przedsiębiorstwie</li> <li>2. Logistyka w handlu międzynarodowym</li> <li>3. Rola i znaczenie logistyki w wybranym przedsiębiorstwie</li> <li>4. Łańcuch logistyczny wybranego produktu</li> </ol>
3	<b>dr hab. inż. Karolina Mazur, prof. UZ</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Procesy logistyczne w przedsiębiorstwie X</li> <li>2. Zarządzanie projektami w przedsiębiorstwie X</li> <li>3. Efektywność działań w przedsiębiorstwie X</li> <li>4. Relacje przedsiębiorstwa X z otoczeniem</li> <li>5. Sieci wartości spółki X</li> </ol>
4	<b>dr hab. inż. Marcin Relich, prof. UZ</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wykorzystanie wybranych technologii informatycznych w logistyce zaopatrzenia / produkcji / dystrybucji</li> <li>2. Systemy informatyczne wspomagające zarządzanie zapasami</li> <li>3. Systemy informatyczne w sprzedaży internetowej</li> <li>4. Systemy wspomagania decyzji w wybranych procesach logistycznych</li> <li>5. Informatyczne wspomaganie logistycznej obsługi klienta</li> <li>6. Aspekty logistyczne w zarządzaniu realizacją zamówień w przedsiębiorstwie produkcyjnym / handlowym</li> <li>7. Aspekty logistyczne w procesie rozwoju nowego produktu</li> </ol>

## LOGISTYKA

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Obszary tematyczne seminarium
5	<b>dr hab. inż. Anna Saniuk, prof. UZ</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pomiar efektywności funkcjonowania łańcucha dostaw w wybranej branży</li> <li>2. Analiza potrzeb przedsiębiorstwa TSL w zakresie wdrażania koncepcji Logistyka 4.0</li> <li>3. Możliwości wykorzystania kluczowych wskaźników efektywności do zarządzania procesami zaopatrzenia lub dystrybucji</li> <li>4. Zastosowanie metod controllingu do usprawniania procesów logistycznych</li> <li>5. Metody minimalizowania problemów funkcjonowania globalnych łańcuchów dostaw</li> <li>6. Nowe technologie w usprawnianiu procesów logistycznych</li> <li>7. Identyfikacja potrzeb klientów w zarządzaniu przedsiębiorstwami TSL na wybranym przykładzie</li> <li>8. Metody ustalania cen usług logistycznych i ich wpływ na wynik finansowy przedsiębiorstwa</li> <li>9. Metody wspomaganie zarządzania procesami logistycznymi</li> <li>10. Kalkulacje kosztów usług logistycznych</li> <li>11. Controlling w zarządzaniu działem logistyki</li> <li>12. Cyfryzacja jako element usprawniania procesów logistycznych</li> <li>13. Zastosowanie platformy e-commerce do obsługi klientów przedsiębiorstw TSL</li> <li>14. Nowoczesne strategie zarządzania przedsiębiorstwem TSL</li> <li>15. Nowoczesne przedsiębiorstwo TSL według koncepcji Logistyka 4.0</li> <li>16. Usprawnianie zarządzania gospodarką magazynową</li> </ol>
6	<b>dr hab. inż. Krzysztof Witkowski, prof. UZ</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Strategie utrzymania zapasów w logistycznym systemie dystrybucji</li> <li>2. Miejsce gospodarki magazynowej w systemie logistycznym przedsiębiorstwa</li> <li>3. Logistyczne systemy zaopatrzenia funkcjonujące w przedsiębiorstwie</li> <li>4. System realizacji zamówień na przykładzie przedsiębiorstwa</li> <li>5. Transport lądowy w Polsce – budowa i eksploatacja autostrad</li> <li>6. Transport kolejowy w województwie lubuskim na tle perspektyw rozwojowych transportu w Polsce</li> <li>7. Infrastruktura drogowa w województwie lubuskim na tle perspektyw rozwojowych transportu drogowego w Polsce</li> </ol>

## LOGISTYKA

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Obszary tematyczne seminarium
	<b>dr hab. inż. Krzysztof Witkowski, prof. UZ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>8. Współczesne tendencje w rozwoju logistyki miejskiej</li> <li>9. Gospodarowanie infrastrukturą logistyczną miasta</li> <li>10. Zadania działu zakupów oraz jego miejsce w łańcuchu logistycznym przedsiębiorstwa</li> <li>11. Rozwój logistyki międzynarodowej w procesie globalizacji gospodarki</li> <li>12. Zarządzanie zapasami w nowoczesnym systemie magazynowania w przedsiębiorstwie</li> <li>13. Zarządzanie zapasami w nowoczesnym systemie magazynowania w przedsiębiorstwie</li> <li>14. Informatyczne wspomaganie gospodarki magazynowej</li> <li>15. Informatyczne systemy wspomaganie zarządzania zapasami</li> <li>16. Informatyczne wspomaganie zarządzania łańcuchem dostaw</li> <li>17. Logistyczna obsługa klienta</li> <li>18. Zadania logistyki odzysku i recyklingu w strategii przedsiębiorstwa</li> <li>19. Uwarunkowania rozwoju logistyki miejskiej w Polsce</li> <li>20. Marketing logistyczny w logistycznym systemie dystrybucji</li> <li>21. Miejsce gospodarki magazynowej w systemie logistycznym przedsiębiorstwa</li> </ul>
7	<b>dr inż. Mariola Michałowska</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Logistyczna obsługa klienta w przedsiębiorstwie</li> <li>2. Procesy logistyczne w przedsiębiorstwie</li> <li>3. Współpraca przedsiębiorstw w łańcuchach dostaw</li> <li>4. Funkcjonowanie międzynarodowych centrów logistycznych</li> </ul>
8	<b>dr Maciej Kozaryn</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Controlling logistyczny w przedsiębiorstwie.</li> <li>2. Gospodarka magazynowa - analiza w wybranym przedsiębiorstwie</li> <li>3. Metody ilościowe w logistyce.</li> <li>4. Modelowanie i reinżynieria sieci logistycznych.</li> <li>5. Nowoczesne rozwiązania informatyczne w logistyce.</li> <li>6. Optymalizacja kosztów logistyki w przedsiębiorstwie.</li> <li>7. Problemy logistyczne w sytuacjach kryzysowych.</li> <li>8. Zarządzanie ryzykiem w logistyce.</li> </ul>

## LOGISTYKA

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Obszary tematyczne seminarium
9	dr inż. Paweł Kuźdowicz	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Controlling logistyczny w przedsiębiorstwie produkcyjnym XYZ</li><li>2. Cyfrowa transformacja biznesu, modele i zastosowania</li><li>3. Organizacja łańcucha dostaw przedsiębiorstwa XYZ</li><li>4. Przepływy strumieni wartości przedsiębiorstwa produkcyjnego</li><li>5. Rachunek kosztów logistyki przedsiębiorstwa XYZ</li><li>6. Rachunek centrów i obiektów kosztów w przedsiębiorstwie XYZ</li><li>7. Komputerowe wspomaganie systemów informacyjnych w logistyce</li><li>8. Logistyczne systemy wymiany danych elektronicznych EDI</li></ol>

### UWAGA!

Powyżej zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne dla kierunku Logistyka, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów.

<b>ZARZĄDZANIE</b>		
Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Obszary tematyczne seminarium
1	<b>prof. dr hab. inż. Magdalena Graczyk</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zarządzanie środowiskowe na poziomie mikroekonomicznym</li> <li>2. Ekologiczny aspekt społecznie odpowiedzialnego biznesu</li> <li>3. Ekocontrolling i bilanse ekologiczne</li> <li>4. Innowacyjność ekologiczna i jej wpływ na zrównoważony rozwój</li> </ol>
2	<b>dr hab. inż. Marcin Relich, prof. UZ</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wykorzystanie wybranych technologii informatycznych w zarządzaniu</li> <li>2. Systemy informatyczne wspomagające zarządzanie zapasami</li> <li>3. Systemy wspomagania decyzji w zarządzaniu</li> <li>4. Aspekty logistyczne w zarządzaniu realizacją zamówień w przedsiębiorstwie produkcyjnym / handlowym</li> </ol>
3	<b>dr hab. inż. Sebastian Saniuk, prof. UZ</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Systemy zarządzania zasobami ludzkimi na przykładzie wybranych przedsiębiorstw (modelowanie systemów motywacji pracowników, rekrutacji i selekcji pracowników, etc.)</li> <li>2. Zastosowanie koncepcji lean management w wybranych obszarach przedsiębiorstw produkcyjnych</li> <li>3. Społeczna odpowiedzialność biznesu w zarządzaniu współczesnym przedsiębiorstwem</li> <li>4. Zarządzanie logistyczne przedsiębiorstwem</li> <li>5. Zarządzanie innowacjami w warunkach dostosowania polskich przedsiębiorstw produkcyjnych do wdrożenia koncepcji Industry 4.0</li> </ol>



## ZARZĄDZANIE

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Obszary tematyczne seminarium
4	<b>dr hab. Dariusz Sobotkiewicz, prof. UZ</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zarządzanie organizacjami wielopodmiotowymi (grupami kapitałowymi, koncernami, holdingami, przedsiębiorstwami wielozakładowymi)</li> <li>2. Centrum Usług Wspólnych - organizacja, funkcjonowanie</li> <li>3. Zarządzanie oddziałem przedsiębiorstwa zagranicznego z siedzibą w Polsce - organizacja, funkcjonowanie, problemy, wyzwania</li> <li>4. Zarządzanie funkcjami i procesami w przedsiębiorstwie</li> <li>5. Diagnoza i doskonalenie struktury organizacyjnej</li> <li>6. Badanie i usprawnianie organizacji przedsiębiorstwa</li> <li>7. Współczesne koncepcje zarządzania i ich wykorzystanie w przedsiębiorstwie</li> <li>8. Zarządzanie działem marketingu, działem sprzedaży i działaniami marketingowymi (produktem, rozwojem nowego produktu, promocją, itp.)</li> <li>9. Organizacja marketingu w przedsiębiorstwie - struktury, procesy, problemy, wyzwania</li> <li>10. Marketing przemysłowy</li> <li>11. Strategie marketingowe krajowych i zagranicznych przedsiębiorstw</li> <li>12. Analiza strategiczna przedsiębiorstwa</li> </ol>
5	<b>dr inż. Hanna Bortnowska</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dobór pracowników w przedsiębiorstwie</li> <li>2. Zarządzanie kompetencjami pracowników w przedsiębiorstwie</li> <li>3. Motywowanie pracowników w przedsiębiorstwie</li> <li>4. Wdrażanie zmian w przedsiębiorstwie</li> <li>5. Zarządzanie komunikowaniem się w przedsiębiorstwie</li> </ol>
6	<b>dr inż. Maciej Dzikuć</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Organizacja i zarządzanie wybranym przedsiębiorstwem/JST/NGO, ze szczególnym uwzględnieniem sektora energetycznego, w tym OZE</li> <li>2. Przygotowanie i zarządzanie projektantami w przedsiębiorstwie/JST/NGO</li> <li>3. Perspektywy rozwoju przedsiębiorstw wdrażających proekologiczne rozwiązania, ze szczególnym uwzględnieniem tych które wdrażają technologie niskoemisyjne i innowacyjne</li> <li>4. Planowanie podejmowania decyzji w wybranym przedsiębiorstwie/JST/NGO</li> </ol>

## ZARZĄDZANIE

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Obszary tematyczne seminarium
7	<b>dr inż. Leszek Kaźmierczak - Piwko</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Zarządzanie środowiskowe w organizacjach gospodarczych i publicznych</li><li>2. Zarządzanie środowiskiem w aspekcie strategicznym - kształtowania polityki ochrony środowiska na szczeblu centralnym i lokalnym, konstrukcji ekonomicznych instrumentów ochrony środowiska (np. system handlu emisjami, dotacje, subwencje, podatki ekologiczne, opłaty i kary za gospodarcze korzystanie ze środowiska)</li><li>3. Zintegrowana Polityka Produktowa ZPP, ekoznakowanie produktów konsumpcyjnych</li><li>4. Ekologiczna Ocena Cyklu Życia (LCA)</li></ol>
8	<b>dr Maciej Kozaryn</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Controlling w zarządzaniu</li><li>2. Systemy informacyjne w zarządzaniu przedsiębiorstwem</li><li>3. Zarządzanie ryzykiem w przedsiębiorstwie</li><li>4. Optymalizacja kosztów w przedsiębiorstwie</li><li>5. Nowoczesne rozwiązania informatyczne w zarządzaniu</li></ol>
9	<b>dr inż. Paweł Kuźdowicz</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Analiza danych w przedsiębiorstwie XYZ</li><li>2. Controlling personalny przedsiębiorstwa handlowego</li><li>3. Wspomaganie procesów decyzyjnych w przedsiębiorstwie XYZ</li><li>4. Zastosowanie systemów BI w analizie danych przedsiębiorstwa</li></ol>
10	<b>dr inż. Anna Łobos</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Wykorzystanie wybranych metod badania otoczenia przedsiębiorstwa</li><li>2. Prognozowanie rozwoju przedsiębiorstwa</li><li>3. Prognozowanie sprzedaży usług</li></ol>

## ZARZĄDZANIE

Lp.	Tytuł/ Stopień naukowy oraz Imię i Nazwisko prowadzącego	Obszary tematyczne seminarium
11	<b>dr inż. Patrycja Łychmus</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zarządzanie zasobami ludzkimi na przykładzie przedsiębiorstwa X</li> <li>2. Polityka personalna na przykładzie przedsiębiorstwa X</li> <li>3. Motywacja w pracy (systemy motywacyjne) na przykładzie przedsiębiorstwa X</li> <li>4. Systemy motywowania na przykładzie przedsiębiorstwa X</li> <li>5. Zarządzanie komunikowaniem się na przykładzie przedsiębiorstwa X</li> <li>6. Konflikty w pracy na przykładzie przedsiębiorstwa X</li> <li>7. Stres w miejscu pracy na przykładzie przedsiębiorstwa X</li> </ol>
12	<b>dr Bartosz Seiler</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dobór pracowników w przedsiębiorstwie</li> <li>2. Zarządzanie kompetencjami pracowników w przedsiębiorstwie</li> <li>3. Motywowanie pracowników w przedsiębiorstwie</li> <li>4. Wdrażanie zmian w przedsiębiorstwie</li> <li>5. Zarządzanie komunikowaniem się w przedsiębiorstwie</li> </ol>
13	<b>dr Paweł Szudra</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Organizacja i zarządzanie w przedsiębiorstwie (Proces planowania i podejmowania decyzji, System motywowania, Kontrolowanie jako funkcja zarządzania, Zarządzanie logistyczne w przedsiębiorstwie, Koncepcje zarządzania)</li> <li>2. Zarządzanie strategiczne (Analiza strategiczna, Strategie rozwoju, Modele biznesu, Analiza konkurencyjności i strategia rozwoju przedsiębiorstwa / gminy / powiatu / miasta / województwa, Business Plan jako narzędzie zarządzania)</li> <li>3. Zarządzanie małym i średnim przedsiębiorstwem (Lokalizacja przedsiębiorstw, Czynniki i bariery wzrostu MSP, Wspieranie MSP w Europie i w Polsce, Konkurencyjność MSP)</li> <li>4. Organizacja a rozwój zrównoważony (Społeczna odpowiedzialność biznesu)</li> <li>5. Projektowanie systemów i procesów w przedsiębiorstwie produkcyjnym</li> <li>6. Zarządzanie miastem / regionem</li> </ol>

**UWAGA!**

Powyżej zostały przedstawione przykładowe obszary tematyczne dla kierunku Zarządzanie, a konkretne tematy będą uzgadniane po zapoznaniu się z zainteresowaniami i preferencjami studentów.

